

企業を支える「人づくり」

富山県委託事業

とやま中小企業人材育成カレッジ

研修ガイド2023



webは 検索

富山県・富山県商工会連合会



▲研修のお申込みは
こちらから



令和5年度 とやま中小企業人材育成カレッジの開講にあたって

富山県知事
新田 八朗

県内中小企業の皆様には、優れた技術力や製品により、これまでも本県産業・経済の振興、地域の活性化に大きく寄与いただいています。

一方、産業のグローバル化や脱炭素化に加え、エネルギー価格・原材料価格の高騰等の影響や、新型コロナウイルス感染症による人々の生活様式の変化など、中小企業を取り巻く環境は急速に変化しています。

中小企業、そして富山県が持続的に成長していくためには、企業におけるDX等の生産性向上への取り組みや、成長分野への参入など、常にチャレンジを続けるとともに、その原動力となる人への投資が重要です。

このカレッジでは、企業経営に必要なマインドと知識を身に付ける経営リーダー向け長期コースと、スキルアップ・資質向上を目指す管理者、従業員等向け短期コースを設け、体系的なカリキュラムを通して中小企業の人材育成を支援してまいります。

また、従業員の皆様の「ウェルビーイング」の向上を目指すことは、やる気や意欲に繋がり、結果として、生産性の向上など、企業や経済・社会の活力をさらに高めていくことになると考えています。そして、働く皆様のウェルビーイングを向上させるには、誰もが働きやすく、意欲や能力に応じて活躍できる社会の実現が欠かせません。

そのため本年度は、企業を支える「人づくり」に重点を置き、働き方改革や女性活躍をテーマにした講座のほか、思考力や伝達力といった基礎的なスキルを身に付けていただく講座を新たに設けました。

この「とやま中小企業人材育成カレッジ」が、中小企業の皆様に広く活用され、多くの人材が新たな未来に羽ばたかれていきますことを心から願っています。

目次

● ご挨拶・目次	1	● 短期コース	
● 受講のすすめ・受講生の声	2	◆ 組織・マネジメント講座	8・9
● 研修コース一覧	3	◆ 財務管理講座・労務管理講座	10
● 研修カレンダー	4	◆ 生産性向上講座・営業力強化講座	11
● 長期コース		● 中小企業大学校金沢キャンパスとの連携講座	12
◆ 長期コースカリキュラム	5・6	● 受講手続き・研修会場	13
◆ 長期コース講師紹介	7	● 受講申込書	
		◆ 中小企業大学校金沢キャンパス専用	14
		◆ とやま中小企業人材カレッジ用	15

受講のすすめ

「とやま中小企業人材育成カレッジ」は富山県の委託を受け、県内中小企業者等とそこに勤務する従業員の人材育成にご活用いただける研修事業です。

みなさまのニーズに合った講座内容はもちろん、リーズナブルな受講料や県内で受講できる手軽さなど、安心して受講いただける本カレッジの受講をおすすめいたします。

「とやま中小企業人材育成カレッジ」の特色

長期コース(1講座)

- 経営リーダーとして経営に必要な「知識」と「マインド」が体系的に身に付く講座設定
- 受講者の希望する科目を自由に選べる**選択講座を設定**
- 担当講師が研修期間を通じて受講者の課題解決をサポートする「**担任制**」の採用
- 受講生相互の異業種交流を促し、互いの情報交換と課題解決を図る**グループ制の導入**

短期コース(9講座)

- 管理者やスタッフなど**社会人が必要とする知識や身に付けるべきスキルの習得のための講座設定**
- 職制や学びたい目的に応じて選べる**多彩な講座構成**
- 経験と実力のある講師による2日間・3日間コースならではの「**理解し**」「**身に付き**」「**活かせる**」講座内容

中小機構(中小企業基盤整備機構)の中小企業大学校・金沢キャンパスとの連携(1講座)

- 全国に9校ある中小企業大学校のノウハウを導入
- 金沢キャンパスで実施の講座を気軽に富山で受講できる**サテライト講座の開催**

新型コロナウイルス感染症対策

- 受講者の皆様の安全を確保するための必要な各種対策。

■ 受講生の声

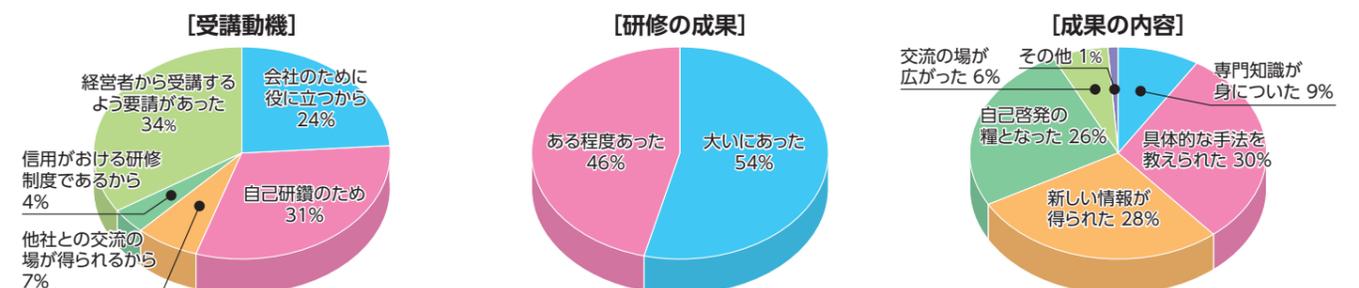
長期コース

- とても有意義で楽しく学べた研修でした。研修では、知識だけではなく、多くの体験を得て自分自身の意識改革にも繋がるとても満足度の高い研修でした。特に、自分の不足点がわかり強化することが出来たと思います。(40才代男性)
- 研修を通じて新しい学びや気づきが多くあり、今後の職場での活動に大いに活かして行きたいと思います。また、長期コースであったので、他の業種の方との交流も深まり、互いに情報共有が出来人間関係も築けました。(40才代男性)

短期コース

- 講師の先生が素晴らしく、はじめて楽しいと思った研修でした。また事例の紹介やグループワークもあって、とても多くのことが身に付いた気がしました。(30才代女性)
- 参考図書やネットと違い、講師からの直接のお話しや受講者同士のディスカッションを通じた学びはとても理解しやすく、早速職場で実践したいと思いました。(40才代女性)

受講者アンケートより



2023年度研修コース一覧 (講座内容・日程等は変更になる場合があります。)

長期コース

経営リーダー育成講座 (詳しくは5P・6P・7Pをご覧ください)

コース	講座名	開催日	受講料(税込)
1	新時代の働き方・組織・リーダーシップ	6/8(木)~11/9(木) うち21日間	99,000円

短期コース

組織・マネジメント講座 (詳しくは8p・9pをご覧ください)

コース	講座名	講師	開催日	受講料(税込)
2	やる気を引き出すリーダーシップ	人財教育家・メンタルコーチ 飯山 昶朗 氏	6/6(火)・7(水)、7/3(月)	19,800円
3	若手社員働き方改革セミナー	(株)セルフ・インブルー代表取締役 和田 勉 氏	6/27(火)・28(水)	13,200円
4	女性リーダーのためのステップアップセミナー (女性限定)	(株)ウーノ・アクティブ代表取締役 東谷 由香 氏	7/20(木)・21(金)	13,200円
5	人とチームが成長する対話力を高める	(株)D-ダイアログ代表取締役 佐藤 慶子 氏	8/28(月)・29(火)	13,200円
New 6	ビジネスパーソンが身に付けたい 問題解決力向上セミナー	(株)キャラウィット代表取締役 上岡 実弥子 氏	9/5(火)・6(水)	13,200円

財務管理講座 (詳しくは、10pをご覧ください)

コース	講座名	講師	開催日	受講料(税込)
7	決算書の読み方と活かし方	合同会社リレーションサポート代表 長瀬 あさみ 氏	8/8(火)・9(水)	13,200円

労務管理講座 (詳しくは、10pをご覧ください)

コース	講座名	講師	開催日	受講料(税込)
8	～人が集まる!魅力ある職場環境づくり～ 労務管理講座(基本編)	社会保険労務士法人トゥービーワーク代表 柳沢 隆 氏	8/22(火)・23(水)	13,200円

生産性向上講座 (詳しくは、11pをご覧ください)

コース	講座名	講師	開催日	受講料(税込)
9	5S講座基礎編 ～実践から学ぶ5Sの面白さ～	(株)ジェック経営コンサルタント取締役部長 高田 忠直 氏	9/12(火)・13(水)	13,200円

営業力強化講座 (詳しくは、11pをご覧ください)

コース	講座名	講師	開催日	受講料(税込)
New 10	相手の心の動きを手にする トップセールス心理学研修	スマイルスイッチ代表 大久保 邦恵 氏	10/4(水)・5(木)	13,200円

中小企業大学校金沢キャンパスとの連携講座 (詳しくは、12pをご覧ください)

コース	講座名	講師	開催日	受講料(税込)
11	職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座 ～ウェルビーイングを通して「働き甲斐がある職場」をつくらう～	溝井&パートナー経営コンサルティング事務所代表 溝井 伸彰 氏	9/7(木)・8(金)	22,000円

研修カレンダー

6月						
日	月	火	水	木	金	土
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
		2やる気を引き出す リーダーシップ		1長期: 開講式・ 総合研修		
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
		1長期:人的資源管理①				
25	26	27	28	29	30	
		3若手社員働き方 改革セミナー				

7月						
日	月	火	水	木	金	土
						1
2	3	4	5	6	7	8
		2やる気を 引き出す リーダーシップ				
9	10	11	12	13	14	15
		1長期:人的資源管理②				
16	17	18	19	20	21	22
				4女性リーダーのための ステップアップセミナー		
23	24	25	26	27	28	29
30	31					
						1長期:経営実務①

8月						
日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
		1長期:財務管理(選択1) 7決算書の読み方と活かし方				
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
		1長期:労務管理(選択2) 3労務管理講座(基本編)				
27	28	29	30	31		
		5人とチームが成長する 対話力を高める				

9月						
日	月	火	水	木	金	土
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
		6問題解決力 向上セミナー		1長期:経営戦略 11職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座		
10	11	12	13	14	15	16
		95S講座基礎編		1長期: フォロー アップ研修		
17	18	19	20	21	22	23
						1長期:経営実務②
24	25	26	27	28	29	30

10月						
日	月	火	水	木	金	土
1	2	3	4	5	6	7
			1長期:営業実務(選択3) 10トップセールス心理学研修			
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
				1長期:経営計画		
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

11月						
日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
			1長期:総合研修・開講式			
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

長期コース **1** **新時代の働き方・組織・リーダーシップ**

ねらい 新時代に適応した働き方・組織・リーダーシップを実現していくため、研修を通じて「学ぶ」「考える」「語り合う」「体験(体感)する」を重ねながら、組織のリーダーとして必要な「知識」の修得と「マインド」の形成を目指します。

開催日 **6月8日(木)～11月9日(木)** [選択講座含め全21日間] **申込締切日 5月19日(金)まで**

開催場所 **富山県中小企業研修センター** (富山市赤江町1-7) **受講料納入期限 6月7日(水)まで**

対象者 **経営リーダー等** (経営者、後継者、管理者など) **受講料 99,000円(税込)** **定員 25名**

※**選択講座**について 「財務管理」「労務管理」「営業実務」の各講座は選択講座です。この3講座の中よりご希望の2講座以上の受講を必須とします。(申込書には所定の記載をお願いします。)

日程カリキュラム

開催日	時間	研修科目	講師
-----	----	------	----

開講式・総合研修

6月8日(木)	9:30~10:00	[開講式]	長谷川 泰彦氏 <small>株式会社リフレーム 代表取締役</small> 佐藤 慶子氏 <small>株式会社D-ダイアローグ 代表取締役</small>
	10:00~17:00	[新時代の働き方・組織・リーダーシップ] ① オリエンテーションと自己紹介 ② 2030年を想定して組織をつくりかえる ③ 企業組織の未来像 ④ 自社の未来像の明確化	

人的資源管理①

6月20日(火) 21日(水) 22日(木)	9:30~16:30	[「心理的安全性」の高いチームに革新する] ① 「心理的安全性」とは? ② 「心理的安全性」が決め手! ③ 「行動分析」で行動を変える ④ 「心理的安全性」4つの要素を行動分析する ⑤ 「言葉の力」を高める ⑥ 「心理的安全性」の高いチームに革新する	長谷川 泰彦氏 <small>株式会社リフレーム 代表取締役</small>
------------------------------	------------	---	--

人的資源管理②

7月10日(月) 11日(火)	9:30~16:30	[人とチームが成長する人間関係を築く] ① 人が育つ組織の風土とは? ② 安心して話せる空気をつくるために「認める」 ③ 理解を深め信頼関係を築くために「聴く」 ④ 「認める」「聴く」のチャレンジから見える「自分」 ⑤ 人との向き合い方を見つめる ⑥ 人の課題解決をサポートする ⑦ 信頼関係を高めるための対話へのチャレンジ	佐藤 慶子氏
--------------------	------------	---	---------------

経営実務①

7月27日(木)	9:30~16:30	[ニューノーマルな働き方] ① これまでの経済社会(成り立ち、成長カーブ) ② ニューノーマルの考え方(投資・事業規模) ③ ニューノーマルの自社への適合	長谷川 泰彦氏
7月28日(金)	9:30~16:30	[ケースメソッド研修] 2つのケースを通じて、分析力、意志決定力、ビジネスライティングを総合的に学びます。(使用するケースは変更になる場合があります。) ① 地球脱出 宇宙船デア(A)(B)(C) ② あるコンビニエンスストアで起こった現金違算	相馬 正護氏 <small>十全化学株式会社 常務取締役</small>

※受講に際しては、筆記用具・電卓をご持参下さい。
 ※昼食は準備してありませんので、各自でご対応(持参・外食等)下さい。(お昼休憩は1時間あります。)

開催日	時間	研修科目	講師
-----	----	------	----

財務管理 (短期コースⅦ(10P)との合同研修)			
<選択講座1>			
8月 8日(火) 9日(水)	9:30~16:30	[決算書の読み方と活かし方] ① 「会計」がわかると何がわかる? ② 決算書が読めない!を解消する ③ 管理会計で儲かるポイントを理解する ④ お金の流れを理解する(キャッシュフロー・資金繰り) ⑤ 原価(経費)高騰への対応 ⑥ お金と可能性を繋げる ⑦ ケーススタディ	長瀬 あさみ氏 <small>合同会社 リレーションサポート 代表 財務戦略パートナー/ 経理事務士</small>

労務管理 (短期コースⅧ(10P)との合同研修)			
<選択講座2>			
8月22日(火) 23日(水)	9:30~16:30	[～人が集まる!魅力ある職場環境づくり～労務管理講座(基本編)] ① 労務管理の基本と実務 ② 労務トラブルの発生の実例と対応(演習) ③ 労務管理の最新トピックス ④ 魅力ある職場環境づくり(演習) ⑤ 自社の労務管理のチェック(演習)	柳沢 隆氏 <small>社会保険労務士法人 トゥービーワーク 代表社員</small>

経営戦略			
9月 7日(木) 8日(金)	9:30~16:30	[実践的な戦略づくりを理解するセミナー] ① 戦略づくりに必要なことを知ろう! ② 自社を知ろう! ③ 顧客を知ろう! ④ ケースに学ぼう!	内田 康郎氏 <small>兵庫県立大学大学院 教授</small>

フォローアップ

9月14日(木)	9:30~16:30 (各班2時間程度)	[コミュニケーションを点検する] ① 実現したい状態に向けてのチャレンジを振り返る ② コミュニケーションを点検する ③ 課題を乗り越える一歩を共有する	佐藤 慶子氏
----------	-------------------------	---	---------------

経営実務②

9月21日(木) 22日(金)	9:30~16:30	[VUCA時代に結果を出すチームビルディング術] ① 人材力を身に付ける(強み・ミッション・リーダーシップ) ② 組織力を身に付ける(ビジョン・目的目標・組織風土) ③ 関係力を身に付ける(コーチング・コミュニケーション)	中田 明子氏 <small>株式会社リソースフル 代表取締役</small>
--------------------	------------	--	--

営業実務 (短期コースⅧ(11P)との合同研修)

<選択講座3>			
10月 4日(水) 5日(木)	9:30~16:30	[相手の心の動きを手取るトップセールス心理学研修] ① セールスを成功させるために熱意と説得よりも必要なこと ② 本当のトップセールスがやっている営業スタイルとは? ③ わずか数分の内に深い信頼関係を築くコツ ④ 悪用厳禁。相手の無意識にメッセージを入れる方法 ⑤ できる人しかやっていない、成約に差が出る効果的な言葉の使い方	大久保 邦恵氏 <small>スマイルスイッチ代表 ビジネスコーチ</small>

経営計画

10月19日(木) 20日(金)	9:30~16:30	[経営シミュレーション研修～受講生が主役の体験型研修～] 経営疑似体験を通して「まずやってみる」⇒「ふりかえる」⇒「考える」⇒「気づく(わかる)」という体験型学習研修で身につく4つの"効果" ① 経営者の心構えがわかる(経営者感覚を体験し、会社の仕組みが理解できる) ② 戦略発想を鍛える(戦略を立案し、戦略に基づいた意志決定を行う) ③ チームビルディングを養う(グループワークを通して体験の共有化が図れる) ④ 財務感覚を磨く(財務三表のつながりをシミュレーションで体験できる)	渡辺 晴樹氏 <small>株式会社 MELコンサルティング 代表取締役社長</small>
---------------------	------------	--	--

総合研修・閉講式

11月 8日(水)	9:30~16:30	[ゴールセッティングとプレゼンテーション] ① リーダーとしてのゴールセッティング ② プレゼンテーション	長谷川 泰彦氏 佐藤 慶子氏
11月 9日(木)	16:45~17:45	[閉講式] ① 修了証交付 ② 受講者懇談会	

「新時代の働き方・組織・リーダーシップ」講師紹介

総合担当(総合研修・フォローアップ研修など、研修期間を通じて受講された方の相談にのる(担任)講師です。)

総合研修・人的資源管理・経営実務



長谷川 泰彦氏
[株式会社リフレーム 代表取締役/中小企業診断士]
●プロフィール
営業職、マーケティング職を経て2012年独立。事業投資のための資金調達から組織運営まで一貫して実行支援する経営参画型コンサルティングサービスのほか、中小企業の人材育成や企業研修を数多く手掛ける。「成功はリフレームの先に」という理念のもと、経営者の右腕として投資計画から収益化までの支援に心血を注ぐ。

総合研修・人的資源管理・フォローアップ



佐藤 慶子氏
[株式会社D-ダイアログ 代表取締役]
●プロフィール
小学校教員、企業にて営業職、事務職を経て、2012年独立。「人と組織が望む結果を手に入れることに貢献する」という理念のもと、経営者との対話、組織の対話の場の支援を通じて、複雑な要因が絡み合う組織の課題解決をサポート。「もやもやしているけど言えないこと」の中から解決のヒントを見出し、相互支援に繋げるコミュニケーションができる組織づくりと個々の成長を支援している。

科目担当

経営戦略



内田 康郎氏
[兵庫県立大学大学院 教授]
●プロフィール
横浜国立大学大学院修了。現在、兵庫県立大学大学院教授の他、富山大学名誉教授、コーセル(株)社外取締役を務める。東京にて銀行に勤務した後、米コロラド大学大学院客員研究員、富山大学経済学部教授を経て現職。専門分野は経営戦略論。富山県中小企業家同友会主催の経営戦略塾においてメイン講師を務める。

財務管理



長瀬 あさみ氏
[合同会社リレーションサポート代表/財務パートナー]
●プロフィール
会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない企業経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。財務支援、銀行同行、資金繰り対策、幹部会議、社員研修、部門別会計などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート。

労務管理



柳沢 隆氏
[社会保険労務士法人トゥーピーワーク 代表社員]
●プロフィール
2007年中小企業診断士登録。2008年社会保険労務士登録。2010年やなぎざわ労務マネジメントを設立。後に2022年社会保険労務士法人トゥーピーワークとして法人化。社会保険労務士として労働・社会保険手続き、給与計算、就業規則作成、助成金申請等の顧問業務に従事しながら、中小企業診断士として中小企業の経営支援も手掛ける。顧問先へのアドバイスは、経営全般から営業経験を活かした販路開拓支援、人事・賃金制度の設計・運用など、多岐にわたっている。また、雇用管理や人事制度などのセミナー講師として実績を多数有している。

経営実務(ケースメソッド研修)



相馬 正護氏
[十全化学株式会社 常務取締役]
●プロフィール
早稲田大学政治経済学部卒業後、20年以上にわたりメーカー(家電・自動車・化学)にて、経理、経営企画、プロジェクト管理等の業務を担当する。2013年から16年においてはエジプト現地法人に出向し経営企画部長として従業員1500人、年商500億円の会社経営、北アフリカビジネスの事業統括に従事する。2005年に早稲田大学にてMBAを取得。2018年十全化学(株)に入社し現在に至る。ビジネススクールで学んだ討論形式の「ケースメソッド」を社内・社外で実践している。

経営実務



中田 明子氏
[株式会社リソースフル 代表取締役]
●プロフィール
静岡県生まれ。筑波大学卒業後、地方鉄道最大の遠州鉄道株式会社に営業、管理部門、新規事業立ち上げ等の経験を経て独立。組織の問題を生み出す人の心理や行動パターンをゲーム・演習を中心とした「体験」によって腹落ちさせる研修は「目から鱗」「世界の見え方が変わった」等の声多数。全国で「メンバーのやりがい」と「組織の業績」が共に上がり続けるための変革プロジェクトを提供している。

経営計画



渡辺 晴樹氏
[株式会社MELコンサルティング 代表取締役社長]
●プロフィール
中小企業診断士として40年の経験を有し、中小企業の経営診断、企業戦略、事業戦略の策定、中期経営計画の作成、人事・賃金制度の構築及び見直しなどを専門とし、多くの企業の実践的な経営支援に従事している。さらに、地方公共団体・経済団体などが主催する各種セミナーの講師を担当している。

営業実務



大久保 邦恵氏
[スマイルスイッチ代表/ビジネスコーチ]
●プロフィール
愛知県生まれ。前社にて保険セールスで東海エリア2000支店中10位以内を10年間キープ。エリアマネジャーとして100支店を担当後、営業力養成センターに配属。4年間で400名を超える新卒・中途採用の保険営業パーソンを指導育成後、営業部長を経て独立。ライフコーチとしてNLP心理学を活用した個人コーチングで潜在意識の変容を促す。またビジネスコーチとして企業の未来を実現するサポート等。上場企業で培ってきた管理職育成ノウハウを発展させ、中小企業のナンバー2及び社内リーダー育成に力を入れている。

短期コース 組織・マネジメント講座

2 やる気を引き出すリーダーシップ

開催日 6月6日(火)・7日(水)、7月3日(月) [3日間] 各日9:30~16:30

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7)

対象者 管理職・係長・主任・職場リーダー等で、職場、チームの活性化を図りたい方

定員 40名 受講料 19,800円(税込)

ねらい ピョンチャン五輪スピードスケートの金メダリスト、高木菜那選手をはじめ、高岡商業高校や石川県の星陵高校野球部のメンタルコーチを務める飯山先生から、次世代リーダーに求められる知識・スキル及び部下のやる気を引き出す手法について演習を交えて学びます。

- 講座内容**
- 求められるリーダーシップとは ●リーダーシップスタイルの確認
 - 組織力を高めるリーダーシップの発揮法 ●リーダーシップ力の磨き方と効果的な発揮法とは
-インターバル期間-
自らに求められている役割を再確認するとともに、研修で学んだことを自社の職場で実践!
 - 自己革新行動プランの作成 ●理想とするリーダーシップ像の確認 ●活力のある職場をつくる行動プランづくり

受講者の声

■研修を受けてから気持ちがプラス思考になりました。仕事にも人生にも役立ちそうです。(30才代 男性)

申込締切日 5月19日(金)まで

受講料納入期限 6月5日(日)

講師 飯山 暁朗氏
[人財教育家/メンタルコーチ]



■プロフィール
家電業界でトップセールスマンとなり、後進の指導も行う。その後商工団体の経営指導員に転職。11年間で5,000件超の相談をこなす。起業後は、講演、研修講師として延べ4,000時間、受講者16,000名を超える。「コーチング手法で教える」研修スタイルが、大学院のビジネススクールのようにだと口コミで拡がり教育研修、講演の依頼が後を絶たない。著書に「いまだき部下がやる気に燃えるリーダーの言葉がけ」他。

3 若手社員働き方改革セミナー

オンライン同時研修(選択制) ※1

申込締切日 6月9日(金)まで

受講料納入期限 6月26日(日)

開催日 6月27日(火)・28日(水) [2日間] 各日9:30~16:30

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7)

対象者 若手社員等で、社会人として充実した働き方を目指したい方

定員 40名 受講料 13,200円(税込)

ねらい - 目標管理とタイムマネジメント -
①残業をすることなく、生産性の高い仕事ができる。②目標を持って、モチベーション高く仕事に取り組む。③計画を立てて、逆算思考で行動できる。こんな社員に変えます。

- 講座内容**
- 働き方を改革すると、どうい変化が起こるか?
 - 時短を実現する時間の使い方
 - 人生計画化~人生を2倍生きるには~
 - チーム力を上げて時間効率をはかる
 - できる人の仕事の進め方 10大ルール
 - 生産性を高めるタイムマネジメント
 - 重要度と緊急度による課題の「見える化」
 - 逆算で人生を作り上げよ!
 - 明日からどんな行動をしますか?

受講者の声

■講師が熱心で、内容も心に刺さりました。今後は仕事で活かして行きたいと思いました。(30才代 男性)

講師 和田 勉氏
[株式会社セルフ・インブルーブ 代表取締役]



■プロフィール
大学卒業後、大手製薬メーカーで営業を担当し、好成绩を上げて会社に貢献。その後、総合化学メーカーに転職し、全国営業統括と社内営業研修を任される。2013年に同社を退職し、教育研修会社(株)セルフ・インブルーブを設立。モチベーションアップ、プレゼンテーション、営業スキルアップ、組織の活性化などが得意分野。

4 女性リーダーのためのステップアップセミナー(女性限定)

申込締切日 6月30日(金)まで

受講料納入期限 7月19日(水)

開催日 7月20日(木)・21日(金) [2日間] 各日9:30~16:30

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7)

対象者 女性管理職及び候補者・職場リーダー等で、活力ある職場づくりを目指す女性リーダーの方

定員 40名 受講料 13,200円(税込)

ねらい VUCA時代と言われる昨今を生き抜く組織であるためには、多様な人材を活用できるリーダーが求められます。コミュニケーション力の差は企業力の差ゆえに、この講座ではリーダーが持つべき視点、人材育成方法、人間関係力を磨きます。リーダー力に男女の差はありませんが、女性のみで気楽に学び、質問し合える空間にて変身しましょう。

- 講座内容**
- 社会の変化とリーダーの役割 ●マネジメントとリーダーシップ
 - 説得力向上のためのコミュニケーション ●「聴く」「考察」「話す」「指示の出し方」
 - 指導育成のためのマネジメント ●効果的な育成方法、ほめ方、叱り方、ビジネスコーチング、問題解決
 - 相手に合わせたコミュニケーション ●相手の特性に配慮した投げかけ(交流分析)

受講者の声

■業種が違って同じような悩みを持っていることが解り有意義でした。この研修は、メンバーと共に成長できるチームづくりへのきっかけとなりそうです。(40才代 女性)

講師 東谷 由香氏
[株式会社ウーノ・アクティブ 代表取締役]



■プロフィール
航空会社、経営コンサルタント会社専任講師を経て2010年(株)ウーノ・アクティブを設立。大学院戦略経営研究科修了MBA。厚生労働省ポジティブアクション委託講師。論理的コミュニケーション研修を中心に、管理職に対するリーダーシップや部下指導方法、ハラスメント防止研修等多岐に渡る。著書に「働き方改革で伸びる女性つづける女性」他

※1【オンライン同時研修(選択制)】について...この講座はオンラインでの受講を選択いただけます。但し、研修の一部でグループワーク等に参加が難しい場合がありますことを予めご了承ください。

コースNo. **5** 人とチームが成長する対話力を高める

開催日 8月28日(月)・29日(火) [2日間] 各日9:30~16:30 申込締切日 8月7日(月)まで 受講料納入期限 8月25日(金)

対象者 管理者・新任管理者・職場リーダー等で、職場でのコミュニケーション力を高めたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 40名 受講料 13,200円(税込)

ねらい コーチングは人間関係の構築と人材育成に役立つコミュニケーションです。シンプルな課題解決の方法でもあります。コーチングのスキルと考え方を学ぶことで、次のことを目指します。

- ①人と接すること、リーダーとして部下を育成することに自信を持つ。
- ②自分自身の考えを整理し、自分の中の答えを見つけることで決断しやすくなる。
- ③自分の成長に対して前向きに取り組む。
- ④リーダーとしての役割をはたして行くことに自信を持つ。

講座内容

- 1 対話が必要な理由
 - 話しやすい場づくりへのチャレンジ
- 2 対話を深めるためのスキルと考え方
 - 大前提となる心の姿勢を点検する
- 3 リーダーとしての対話力を高める
 - 課題解決のサポートは信頼関係づくりから
- 4 課題を乗り越える対話へのチャレンジ
 - 職場の課題にアプローチする

受講者の声

■研修を通じてコーチングの貴重な体験ができてとても感謝しています。これからは対話を通じて笑顔でワクワクする毎日が来るような気がしてきました。(30才代 女性)

講師 佐藤 慶子氏
[株式会社D-ダイアログ] 代表取締役



プロフィール 学校教員、企業にて営業職、事務職を経て、2012年独立。「人と組織が望む結果を手に入れることに貢献する」という理念のもと、経営者との対話、組織の対話の場の支援を通じて、複雑な要因が絡み合う組織の課題解決をサポート。「もやもやしているけど言えないこと」の中から解決のヒントを見出し、相互支援に繋げるコミュニケーションができる組織づくりと個々の成長を支援している。

コースNo. **7** 決算書の読み方と活かし方

開催日 8月8日(火)・9日(水) [2日間] 各日9:30~16:30 申込締切日 7月18日(火)まで 受講料納入期限 8月7日(月)

対象者 経理・財務担当者、経営管理者等で、決算書をより理解したい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい 先が見通せない時代の企業経営においては、常に自社の経営状況を数値で把握し、適時・適切な対応を行う必要があります。そこで大切になるのは、経営者や幹部リーダーが貸借対照表や損益計算書などの決算書を有効な業績情報として経営に活用することができる会計的思考力です。

本講座では、実践的な演習を交えながら「決算書が読めない」を解消し、自社の経営状況を把握し儲けに繋げる「決算書を生かす」方法を学びます。

- 1 「会計」がわかると何がわかる?
- 2 決算書が読めない!を解消する
- 3 管理会計で儲かるポイントを理解する
- 4 お金の流れを理解する(キャッシュフロー・資金繰り)
- 5 原価(経費)高騰への対応
- 6 お金と可能性を繋げる
- 7 ケーススタディ

受講者の声

■とてもわかりやすく、親しみやすい講師の先生でした。おかげで会計や決算書類への苦手意識が薄らぎ、もっと前向きに学んで行こうと思いました。(40才代 女性)

講師 長瀬 あさみ氏
[合同会社リレーションサポート] 代表



プロフィール 会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない企業経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。財務支援、銀行同行、資金繰り対策、幹部会議、社員研修、部門別会計などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート。

New コースNo. **6** ~ビジネスパーソンが身に付けたい~ 問題解決力向上セミナー

開催日 9月5日(火)・6日(水) [2日間] 各日9:30~16:30 申込締切日 8月21日(月)まで 受講料納入期限 9月4日(月)

対象者 管理職、職場リーダー等の他、論理的な思考力や問題解決力及びアイデア発想力を高めたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい 先の読めない現代、問題の真因をつかみ解決アイデアを発想する力はビジネスに欠かせません。このセミナーでは論理的思考をベースにした説得力ある問題解決の方法が身に付きます。また、アイデア発想法を習得することで「過去」や「常識」にとらわれない柔軟な解決策が導けるようになります。

講座内容

- 1 論理的思考と問題解決
 - 論理的思考とは
 - 論理的思考3大スキル「なぜなら」「大きく分ける」「要するに」
- 2 問題解決のステップ
 - 問題解決 6つのステップ
 - 真因を探る「なぜ」「なぜ」「なぜ」
 - 仮説-検証
 - 解決アイデア発想法 プレーンストーミング、ロジックツリー等

学びのポイント

- 日常業務に応用できる思考技術が身に付きます。
- 話の筋道を論理だてて、相手を納得させる思考力が習得できます。
- 問題の真の原因を正しく追及し、根本的な解決を図る手法やアイデア発想法を学びます。
- 個人やグループでの演習を通じて知識が着実に身に付きます。

講師 上岡 実弥子氏
[株式会社キャラウィット 代表取締役/ 中小企業診断士]



プロフィール 長野県伊那市生まれ。学習院大学卒業後、雪印ドール(株)マーケティング部、(株)日経スタッフ派遣社員等を経て、中小企業診断士取得。(有)レッツを設立後、(株)キャラウィット(横浜市/京都市)に組織変更し現在に至る。全国のショッピングセンター、行政、社会福祉法人、医療機関等幅広いクライアントに対し、CSコンサルティング、人材育成、調査事業を行っている。「一緒に、楽しく、仕事を向上、成功させよう」がモットー。

コースNo. **8** ~人が集まる!魅力ある職場環境づくり~ 労務管理講座(基本編)

オンライン同時研修(選択制) ※1

開催日 8月22日(火)・23日(水) [2日間] 各日9:30~16:30 申込締切日 8月2日(水)まで 受講料納入期限 8月21日(月)

対象者 管理者・人事及び労務担当者等で、労務管理を理解したい方、労務や働き方改革への課題を持つ方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい 新型コロナウイルス感染症の影響により、中小企業を取り巻く労働環境が大きく変化しています。職場の労務トラブルに適切に対応していくためには、労務管理に関する知識を備えておくことが重要です。また、業種によって人手不足の状況も生まれつつあり、人材を採用するためには魅力ある職場環境づくりも欠かせません。本研修では、管理者や人事・労務担当者が押さえておくべき労務管理の基本知識や人材の採用や定着を図るポイントについて演習を交えて学びます。

- 1 労務管理の基本と実務
 - 労務管理の基本と変遷について理解した上で、管理者や人事・労務担当者が押さえておくべき労務管理の基本知識を学びます。
- 2 労務トラブルの発生の実例と対応(演習)
 - 労務管理上のトラブルの実例からどのような対応が必要か演習を通じて学びます。(時間外労働/割増賃金/解雇/ハラスメント)
- 3 労務管理の最新トピックス
 - 労働関連法規の法律改正や人材採用の動向について学びます。
- 4 魅力ある職場環境づくり(演習)
 - 働き方改革への対応や多様な人材の活用・定着を図るための取り組みについて演習を通じて学びます。(ダイバーシティ/メンタルヘルスマネジメント)
- 5 自社の労務管理のチェック(演習)
 - これまでに学んだ内容を踏まえて、自社の労務管理の確認と課題抽出、課題解決に向けての取り組みを考えます。

受講者の声

■多くの最新事例や演習で労務管理のことが改めて理解出来ました。また、自社の労務管理の不備な点や、他社での取り組みなども知ることができたので、今まで以上に働きやすい職場づくりに取り組んで行こうと思います。(50才代 男性)

講師 柳沢 隆氏
[社会保険労務士法人トゥービーワーク] 代表社員



プロフィール 2007年中小企業診断士登録、2008年社会保険労務士登録、2010年やなぎさわ労務マネジメントを設立。後に2022年社会保険労務士法人トゥービーワークとして法人化。社会保険労務士として労働・社会保険手続き、給与計算、就業規則作成、助成金申請等の顧問業務に従事しながら、中小企業診断士として中小企業の経営支援も手掛ける。顧問先へのアドバイスは、経営全般から営業経験を活かした販路開拓支援、人事・賃金制度の設計・運用など、多岐に渡っている。また、雇用管理や人事制度などのセミナー講師として、実績を多数有している。

※1【オンライン同時研修(選択制)】について…この講座はオンラインでの受講を選択いただけます。但し、研修の一部でグループワーク等に参加が難しい場合がありますことを予めご了承ください。

コースNo. **9** 5S講座基礎編

～実践から学ぶ5Sの面白さ～

開催日 9月12日(火)・13日(水) [2日間] 各日9:30～16:30 申込締切日 8月23日(水)まで 受講料納入期限 9月11日(月)

対象者 5S活動の推進リーダーや生産性を高めたい方等で、5Sを基礎から学びたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい すぐに必要とされないモノ(材料や工具・仕掛品等)が多くある生産現場や職場は、作業が妨げられ、ムダを生み、企業利益が圧迫されます。そして、ムダをなくすことは生産性や作業効率の向上だけではなく、安全の確保や快適な職場づくりにも繋がる重要な取り組みです。本研修では、職場や現場の5S(整理・整頓・清掃・清潔・躰)の見える化の基本と取り組み方を理解した上で、5Sの実践と継続のポイントを学びます。

- 講座内容
- 1 5Sの基本と活動のステップ(座学)
 - 2 5Sで得られる改善効果(演習)
 - 3 実践で学ぶリーダーの役割とリーダーシップ(座学)
 - 4 現場での5S実践の検討(演習)

受講者の声

- 多くの事例を写真を使って説明いただき、5Sの必要性がよくわかりました。(20才代 男性)
- 5Sへの理解度が上がりました。現場のリーダーとして率先して実践したい思います。(30才代 女性)

オンライン同時研修(選択制) ※1

講師 **高田 忠直氏**
株式会社ジェック経営コンサルタント
営業本部 取締役部長

プロフィール
2000年に(株)ジェック経営コンサルタント(富山県)に入社し、製造業・運送業・飲食業など幅広い業種で現場の声に即した「実践型」の支援を展開。幅広い業種にたいして5Sを活用した企業体質の改善の支援に取り組み、製造業では品質改善及び現場改善の推進とそれらを通じた管理者の成長、運送業では無事故・経費削減とドライバーの意識改善、飲食業では接客改善と予約件数増加等、多数の支援実績と成果を誇る。



New コースNo. **10** 相手の心の動きを手にするトップセールス心理学研修

開催日 10月4日(水)・5日(木) [2日間] 各日9:30～16:30 申込締切日 9月13日(水)まで 受講料納入期限 10月3日(火)

対象者 営業部門の管理者、リーダー、営業担当者等で、営業スキルや対人交渉力を高めたい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 30名 受講料 13,200円(税込)

ねらい モノの売り買いの裏側には、必ず人の心理が存在しており、トップセールスマンのほとんどは販売心理を駆使した営業スタイルで実績を上げています。そのセールスセンスは誰でもが『後天的に身につけることができる』スキルです。そして、そのスキルは営業現場でももちろん、職場の人間関係構築にも活用できることを学びます。

- 講座内容
- 1 セールスを成功させるために熱意と説得よりも必要なこと
 - 2 本当のトップセールスがやっている営業スタイルとは?
 - 3 わずか数分の内に深い信頼関係を築くコツ
 - 4 悪用厳禁。相手の無意識にメッセージを入れる方法
 - 5 できる人しかやっていない、成約に差が出る効果的な言葉の使い方

学びのポイント

- ビジネスの成功は10%の専門知識と90%のコミュニケーション能力
- 信頼関係を作り出すプロセスを身につける
- セールスに必要なスタンスの取り方を理解する
- 売れている営業の勝ちパターンの基本を知る
- トップセールスの必殺技を手に入れる

講師 **大久保 邦恵氏**
スマイルスイッチ 代表/
ビジネスコーチ

プロフィール
愛知県生まれ。前社にて保険セールスで東海エリア2000支店中10位以内を10年間キープ。エリアマネジャーとして100支店を担当後、営業力養成センターに配属。4年間で400名を超える新卒・中途採用の保険営業パーソンを指導育成後、営業部長を経て独立。ライフコーチとしてNLP心理学を活用した個人コーチングで潜在意識の変容を促す。またビジネスコーチとして企業の未来を実現するサポート等。上場企業で培ってきた管理職育成ノウハウを発展させ、中小企業のナンバー2及び社内リーダー育成に力を入れている。



中小企業大学校の講座が富山で受講できます!

コースNo. **11** 職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座

～ウェルビーイングを通して「働き甲斐がある職場」をつくらう～

開催日 9月7日(木)・8日(金) [2日間] 各日9:30～17:30 申込締切日 開催初日の約2週間前 受講料納入期限 受講決定通知書でご案内

対象者 経営者・経営幹部等で、職場づくり、社員育成に悩んでいる方、部下の柔軟性を引き出したい方

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) 定員 12名 受講料 22,000円(税込)

ねらい 「何故か、部下が辞めてしまう」、「部門一丸となって働いていない」などの悩みを抱える中小企業において、「働きやすく、働き甲斐のある職場」と「心理的柔軟性を持ち、強くしなやかなメンタルを持つ社員への育成」の二つの観点でマネジメントすることが重要です。本研修では、ワークエンゲージメントの意義を理解した上で、社員が成果達成に向けて生き活きと働くための方法を実践的に身につけます。その上で、自社・自部門のワークエンゲージメントプランを作成します。

- 講座内容
- 1 エンゲージメントとウェルビーイングの基本
 - ワークエンゲージメントとウェルビーイングとは何か
 - ワークエンゲージメントが高い職場と低い職場
 - 2 エンゲージメント形成に向けた具体的な方法
 - 働く人の満足につながる要因と不満につながる要因の整理
 - 働き甲斐と働きやすさを育む職場づくり
 - 強くしなやかなメンタルを持つ社員への育成
 - 3 エンゲージメントプランの策定

受講者の声

- 今、悩んでいる事のヒントがたくさんあり、すぐに使っていける内容でした。心理的安全性など目からうろこの内容でした。
- 先生のわかりやすい説明と事例に重ね合わせて、自分なりに理解することができました。少しでも今後の会社、そして自分に役立てていけたらと思います!

講師 **溝井 伸彰氏**
溝井&パートナー経営コンサルティング事務所
代表

プロフィール
広告代理店、CIコンサルティングファーム、中小企業を顧客とするコンサルティング会社での事業部長を経て現職。現在は、中小企業大学校研修講師、産業能率大学通信課程兼任教員等のほか、顧問契約を結ぶクライアント企業に実践的な経営支援を行う。専門領域は、事業戦略の構築支援、マネジメント、世代交代を迎える企業の幹部養成等のほか、心理的技法を用いたコーチング、企業文化形成等。中小企業診断士、REBT心理士。



独立行政法人中小企業基盤整備機構とは

(独)中小企業基盤整備機構は、我が国で唯一の中小企業政策全般にわたる総合的な支援・実施機関として、平成16年7月1日から様々な事業を実施しています。約358万社といわれる日本の中小企業の経営を支援するため、全国9か所の地域本部、9つの中小企業大学校、29のインキュベーション施設を設けています。こうした現場で中小企業者の皆様の声によく耳を傾け、今その企業が抱えている課題や問題を的確にくみ取り、適切な支援を行うことを組織の使命としています。

コースNo.11受講申込にあたっては、下記の受講対象要件を満たしていることが必要となりますのでご注意ください。

●受講対象者 資本金又は従業員数の何れかが下表の範囲内企業に従事する方が受講対象者となります。

業種	製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業ほか	卸売業	小売業	サービス業	旅館業
資本金	3億円以下	1億円以下	5千万円以下	5千万円以下	5千万円以下
従業員	300人以下	100人以下	50人以下	100人以下	200人以下

※経営コンサルタント等(中小企業診断士、税理士、社会保険労務士等)、教育、研修事業者の方は目的によっては受講をご遠慮いただく場合があります。

※財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。

※1【オンライン同時研修(選択制)】について…この講座はオンラインでの受講を選択いただけます。但し、研修の一部でグループワーク等に参加が難しい場合がありますことを予めご了承ください。

受講申込から受講までの流れ

とやま中小企業人材育成カレッジの内容はホームページでもご案内しております。
次のURL又はQRコード、及びインターネットにて検索の上ご利用下さい。

<http://www.shokoren-toyama.or.jp/~college/>

とやま中小企業人材育成カレッジ 検索



■お申込先 〒930-0855 富山市赤江町1-7 富山県中小企業研修センター内
富山県商工会連合会 TEL 076-441-2716 FAX 076-433-8031 E-mail apply-dai@shokoren-toyama.or.jp

受講申込み

ホームページからの申込み

「とやま中小企業人材育成カレッジ」のホームページの「受講申込専用フォーム」に必要事項を入力の上送信して下さい。

FAX又は郵送による申込み

本研修ガイドに添付の「受講申込書」又は当人材カレッジのホームページの「FAX用受講申込書」をダウンロードし必要事項を記入の上FAX又は郵送して下さい。

FAX 076-433-8031 (富山県商工会連合会)

- 講座毎に申込締切日を設けておりますので、必ず確認の上お申し込み下さい。
- 先着順にて受付いたします。定員になり次第受付を締め切る場合がありますので早めにお申し込み下さい。
- ※コースNo. 111の講座は中小企業大学校金沢キャンパス連携講座専用の受講申込書又はWEB申込をお使い下さい。

受講申込受付の通知

- 受講申込書の受付後、折り返し派遣事業所の担当者様宛に「受講申込受付書」をFAXいたします。(必ずお申し込み内容の確認をお願いいたします。)

受講料納入通知と受講票の送付

- 受講料納入通知書(富山県発行)と受講票及び各種連絡書類を各コースの開講日の1週間前を目途に派遣事業所の担当者様宛郵送いたします。(受講票等は受講者様へお渡し下さい。)

受講料の納付

- 受講料の納入は、郵送された「受講料納入通知書」にて、各コースの開講日の前日までにお願いします。
- 受講料の納入は、受講料納入通知書に記載された富山県指定金融機関または富山県収納代理金融機関で納入して下さい。
- 受講申込のお取り消しは必ず講座開講日の前営業日までに連絡して下さい。(講座開始日以降に取り消しをされても受講料の返還はできません。)

開講/修了

- 開講当日は、受講票を持参の上、開講時刻の10分前までに受付を済ませて下さい。(受付は研修室内で行います。)
- 遅刻や欠席される場合は事前に事務局へお知らせ下さい。(申込受講者が欠席の場合は、代理者の受講を認めておりますが、その連絡も事前に事務局へ連絡して下さい。)
- お一人で各講座の所定時間の75%以上の出席をもって課程の修了と認め、修了書を交付いたします。

研修会場案内

富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) TEL 076-441-2716



交通のご案内

電車でお越しの場合

- あいの風とやま鉄道「富山駅」下車、徒歩10分
- JR高山線「富山駅」下車、徒歩10分
- 富山地方鉄道「電鉄富山駅」下車、徒歩10分
- 市内電車「地鉄ビル前」下車、徒歩7分
- 市内電車「龍谷富山高校前」下車、徒歩1分

お車でお越しの場合

- 富山空港より車で約25分
- 富山ICより車で約30分
- ※ 受講者用駐車場は25台程度。
万が一満車の場合は、お近くの有料駐車場をご利用ください。

バスでお越しの場合

- 「永楽町」停留所にて、下車、徒歩2分
- 「牛島新町」停留所にて下車、徒歩2分

11 「職場イキイキ！ワークエンゲージメント講座」専用 受講申込書

※本研修の申込先は、中小企業大学校 金沢キャンパスとなっております。

以下のいずれかの方法でお申し込みください。

申込みを受付後、「事務連絡担当者」のアドレス宛に、受付メールを送信いたしますので、ご確認ください。

① Web 申込み (原則はWeb 申込みをご利用ください。)

「研修一覧」からご希望する研修を確認の上、「Web 申込み」ボタンよりお申し込みください。

<https://www.smrj.go.jp/institute/kanazawa/training/sme/2023/> 中小機構 金沢キャンパス



② FAX 申込み (①が利用出来ない場合のみ、以下記入の上ご送信ください。)

FAX : 076-223-5762

コースNo.	No. 111	受講コース名	職場イキイキ！ワークエンゲージメント講座 (富山)		
フリガナ		代表者役職			
会社名		代表者氏名			
所在地	〒	都道			
		府県			
TEL	-	FAX	-		
業種	E.製造業 I-1.卸売業 I-2.小売業 R.サービス業 D.建設業 G.情報通信業 H.運輸業 M.旅館業 Z.その他 具体的に()				
主要取扱品目		資本金	万円	従業員数	人
研修情報の入手先	1. ダイレクトメール (研修ガイド) 2. ダイレクトメール (チラシ・リーフレット) 3. ホームページ 4. Web広告、SNS 5.メルマガ 6.クチコミ・紹介 7. 自治体、商工団体等の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構・大学校職員等の訪問、電話 11. セミナー、イベント 12. その他 ()				
事務連絡担当者	フリガナ	部署・役職	担当者 E-mail		
	氏名		メルマガ配信希望(有・無)		
反社会的勢力でないことの確約 当社(当機関)は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。					

※当講座のオンライン受講について※

当講座は、集合型での受講を原則としております。オンライン受講を希望される方については、恐れ入りますが、お申込み前に以下連絡先に別途ご相談ください。
(当講座ではカリキュラム等の構成上、オンライン受講の場合に研修効果が限定的になる可能性があります。)

【連絡先】中小企業大学校 金沢キャンパス TEL : 076-223-5573

受講者情報①	フリガナ	年齢	性別	部署	役職 (役職を記入のうえ、該当区分に○)
	氏名	歳			(代表者・役員・管理者・管理者候補等)
受講者情報②	フリガナ	年齢	性別	部署	役職 (役職を記入のうえ、該当区分に○)
	氏名	歳			(代表者・役員・管理者・管理者候補等)
緊急連絡先TEL (携帯・自宅等)				受講者 E-mail	
個人情報の保護について	個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構・富山県商工会内で実施する事業で使用いたします。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものといたします。				

● 受講申込から受講決定までの流れ



当校ホームページにアクセスいただき、原則Webフォームよりお申込ください。

開講日の約1か月前に、受講決定通知書および受講料振込依頼書等の関係文書をメールまたは郵送にてお送りします。

期日までに所定の金額をお振込みいただけます。

2023年度 各コース共通 《受講申込書》

送信先 FAX (076) 433-8031

富山県商工会連合会 行

フリガナ							
企業名							
所在地	〒 -						
資本金	千円	従業員数	人				
事業内容							
TEL	() -	FAX	() -				
派遣担当	フリガナ			所属部課名			
	氏名			役職名			
	連絡先	E-mailアドレスまたは携帯電話番号					
長期コース	選択講座(2講座以上に○)			受講者名	フリガナ	年齢	所属・役職名
	財務管理	労務管理	営業実務				
	財務管理	労務管理	営業実務				
短期コース	コースNo.(1行に3コースまで) オンライン研修希望は□に✓			受講者名	フリガナ	年齢	所属・役職名
	□	□	□				
	□	□	□				
	□	□	□				
	□	□	□				

※1 下記の講座一覧から申し込みされる「コースNo.」(1行に3コースまで記入可)と受講者等を記入ください。

※2 オンライン研修を希望の方は「コースNo.」欄内の□欄に✓を記入してください。(オンライン研修選択可の講座に限る)

※3 申込者欄が足りない場合は、本申込書をコピーして記入ください。

コースNo.	講座名	オンライン 選択	開催 日数	定員	締切日	受講料 (税込)
長期	① 新時代の働き方・組織・リーダーシップ	-	21日間	25名	5/19金	99,000円
短期	② やる気を引き出すリーダーシップ	-	3日間	40名	5/19金	19,800円
	③ 若手社員働き方改革セミナー	選択可	2日間	40名	6/9金	13,200円
	④ 女性リーダーのためのステップアップセミナー <女性限定>	-	2日間	40名	6/30金	13,200円
	⑤ 人とチームが成長する対話力を高める	-	2日間	40名	8/7月	13,200円
	⑥ ビジネスパーソンが身に付けたい問題解決力向上セミナー	-	2日間	30名	8/21月	13,200円
	⑦ 決算書の読み方と活かし方	-	2日間	30名	7/18火	13,200円
	⑧ ~人が集まる!魅力ある職場環境づくり~労務管理講座(基本編)	選択可	2日間	30名	8/2水	13,200円
	⑨ 5S講座基礎編~実践から学ぶ5Sの面白さ~	選択可	2日間	30名	8/23水	13,200円
	⑩ 相手の心の動きを手取るトップセールス心理学研修	-	2日間	30名	9/13水	13,200円