

●長期コース

コースNo.

1 リーダーのための経営視点・スキル育成コース

ねらい

経営リーダーが、顧客や部下から信頼され、主体的に行動できる人材となるための「知識」と「マインド」を身につける。

開催日 6月3日(水)～11月6日(金) [全21日間] 申込締切日 5月18日(月)まで

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 受講料納入期限 6月2日(火)まで

※なお、**宿泊研修** は、**とやま自遊館** (富山市湊入船町9-1) で開催します。

対象者 **経営リーダー** (経営者、後継者、管理者など) 受講料 **99,000円(税込)** 定員 **25名**

※宿泊研修費用(1泊4食・個室)15,000円は別途ご負担ください。(1回あたり)

日程カリキュラム

開催日	時 間	研 修 科 目	講 師
開講式・総合研修			
6月3日(水)	9:30～10:00	[開講式・オリエンテーション]	長谷川 泰彦氏 株式会社リフレーム 代表取締役
	10:00～17:00	[経営課題の確認] ① 自己紹介 各自の自己紹介、期待されている役割の確認 ② 経営課題の顕在化 企業としての課題・リーダーとしての課題の言語化 ③ 経営課題の共有 グループ・全体で課題の共有	
人的資源管理			
6月10日(水) 11日(木)	10:00～17:00 9:00～16:00	[研修目的の確認・リーダーとしての「マインド」醸成] ① ゴールセッティングー研修目的の確認と研修を通しての課題設定ー ② リーダーとしての「マインド」醸成 経営理念、競争戦略、リーダーシップ、チームワーク、マネジメントなどの 経営理論をもとに、社内リーダーとしての在り方を考える ③ 成長を宣言する プレゼンテーション	長谷川 泰彦氏
宿泊研修・とやま自遊館			
6月17日(水) 18日(木)	9:30～16:30	[コーチング技法による組織強化] ① 人が育つコミュニケーション 人が成長する「コーチング」という手法を知る ② ゴールを描く 学びを活かし、どんな結果を手に入れたいか明確にする ③ リーダーとしての対話力を高める 「聴く」ことの前に、心の姿勢を点検する ④ 効果的な対話の流れ 現状を共有し、ゴールを描く ⑤ 問題解決への取り組み 課題へのアプローチ	佐藤 慶子氏 佐藤慶子 コーチングオフィス 代表
財務管理			
7月 1日(水) 2日(木)	9:30～16:30	[基本][財務分析の考え方・進め方] ① 決算書が読めない!を解消する 決算書の読み方、決算書から安全性を読み解く、決算書から収益性と効率性を読み解く ② 実践演習 ケーススタディ ③ 財務とキャッシュフロー キャッシュフロー計算書の読み方 ④ ケーススタディ 事例企業のグループコンサル発表	長瀬 あさみ氏 合同会社 リレーションサポート 代表 財務戦略パートナー/ 経理実務士
7月14日(火) 15日(水)	9:30～16:30	[応用][経営の実態把握から分析・戦略策定まで] ① 企業経営の基本 経営の目的・理念・ビジョン・戦略の関係を知る ② 経営実態の把握 経営資源や外部環境から自社を知る ③ 自社の経営分析 財務分析から自社経営を分析する ④ 経営計画の策定から戦略実行 中期経営計画の策定・利益計画 ⑤ 全体のまとめ	渡辺 晴樹氏 株式会社 MELコンサルティング 代表取締役社長

※受講に際しては、筆記用具・電卓をご持参下さい。

※昼食は準備してありませんので、各自でご対応(持参・外食等)下さい。(お昼休憩は1時間あります。)

※宿泊研修(1泊4食・個室)の費用(1回あたり15,000円を予定)は、宿泊研修開催日にそれぞれ別途ご負担いただきます。

開催日	時 間	研修科目	講 師
フォローアップ①			
7月28日(火)	9:30~16:30	【経営者「マインド」の醸成①】 他の受講生・講師とのディスカッション等を通して、自社・自己課題への対策方法を考えます。 ① 自課題の進捗確認 当初設定した課題への取組状況確認 ② 新たな課題の抽出と行動策定 新たな課題へのPDCAを実践 (受講生はグループごとに、午前または午後の半日間を受講)	長谷川 泰彦氏 佐藤 慶子氏
営業・マーケティング			
8月 5日(水) 6日(木)	9:30~16:30	【成果を出す新規顧客開拓】 ① 顧客から選ばれるための仕組みとは ② ステージ別顧客への対応の仕方 ③ 新規顧客との商談成立を実現するためのツール ④ 自社の営業ツール検討と作成	吉見 範一氏 日本営業ツール研究所 代表
経営実務			
8月25日(火)	9:30~12:30	【企業倫理・CSRに関する講義】 ① 概念紹介 企業倫理の定義と企業文化の本質を学ぶ ② 事例紹介 様々な業界における企業倫理・CSRの取り組み事例の紹介 ③ ケースメソッド 企業倫理上の問題に遭遇した際の意思決定を学ぶ	宮重 徹也氏 富山高専専門学校 国際ビジネス学科教授
	13:30~16:30	【IT、IOTの活用】 ① デジタル経済への対応について ② 「IT」は効率化から付加価値創造へ ③ 5Gで加速するどこでもデジタルデータ「IOT」	金瀬 栄義氏 アシストエー合同会社 中小企業診断士事務所 代表
8月26日(水)	9:30~16:30	【生産性向上を実現する働き方改革】 ① 時間をかけていることが成果につながるとは限らない! ② 効率化ではなく品質向上を目指すのが正解! ③ 「働き方改革」で変えるべきこと	長谷川 泰彦氏
経営戦略			
9月16日(水) 17日(木)	9:30~16:30	【実践的な戦略づくりを理解するセミナー】 ① 戦略づくりに必要なことを知ろう! ② 自社を知ろう! ③ 顧客を知ろう! ④ 競合相手を知ろう!	内田 康郎氏 兵庫県立大学大学院 教授
フォローアップ②			
10月 2日(金)	9:30~16:30	【経営者「マインド」の醸成②】 他の受講生・講師とのディスカッション等を通して、自社・自己課題への対策方法を考えます。(フォローアップ①の深化) ① 自課題の進捗確認 自社・自己課題への取組状況確認 ② 新たな課題の抽出と行動策定 新たな課題へのPDCAを実践	長谷川 泰彦氏 佐藤 慶子氏
経営計画			
10月21日(水) 22日(木)	10:00~17:00 9:00~16:00	【経営シミュレーション研修～受講生が「主役」の体験型研修～】 経営疑似体験を通して「まずやってみる」⇒「ふりかえる」⇒「考える」⇒「気づく(わかる)」という体験型学習研修で身につく4つの“効果” ① 経営者の心構えがわかる 経営者感覚を体験し、会社の仕組みが理解できる ② 戦略発想を鍛える 戦略を立案し、戦略に基づいた意思決定を行う ③ チームビルディングを養う グループワークを通して体験の共有化が図れる ④ 財務感覚を磨く 財務三表のつながりをシミュレーションで体験できる	渡辺 晴樹氏
総合研修・閉講式			
11月 5日(木)	9:30~16:30	【研修総括と今後の取組み策定】 ① 研修の振り返り 自社・自己課題への取組の振り返り ② 目標設定 研修受講後の自社・自己の成長戦略の策定 ③ 成果発表	長谷川 泰彦氏 佐藤 慶子氏
11月 6日(金)	9:00~16:00 16:15~17:30	【閉講式】 ① 修了証交付 ② 懇談会	事務局

宿泊研修・とやま自遊館

リーダーのための経営視点・スキル育成コース 受講者の声

2019年度受講者の声(感想)です。提案いただいたご意見等は2020年度に反映させていただきました。

● 今後の自身の人生を豊かにするための気づきを得られました。ありがとうございました。
(食料品製造・販売/40代)



「コーチング技法による対話力強化」2019/7/3

● 半年間長いと思っていましたが講義が始まると、あっという間で、気付けば半年がたっていました。グループ分けのおかげで、メンバーと打ち解けることができ、仲間意識が強まり、とても良かったです。また、別のメンバーと講義を受ける日もあり、それはそれで新鮮でした。このような他業種で様々な立場の方と交流をもてる場は大変貴重であり受講して本当に良かったと思います。

経営に関して学んできて、最後の経営シミュレーション研修では、経営計画を立て、その通りに経営する難しさを知ることができ大変良かったです。

受講したことを今後に活かし、会社と共に自分も成長したいと思います。

(金属加工/40代)



「経営実務・企業倫理・CSRの座学研修」2019/9/19

派遣企業の声

質問(カレッジの評価と企業での活用方法は?)

- 講座を受けることで他の企業の方と話ができて、新しい視点を得られるというメリットを感じる。
- 企業内で昇格するための必須の講座として位置付けている。
- 対象は管理職クラスとし、指揮官からマネージャーになってもらうことを期待している。

(コンチネンタル株式会社)

- 経営者的な考え方のできる人材を増やすために、毎年別の人を参加させている。

(大平洋ランダム株式会社)



「研修目的の確認」いこいの村での宿泊研修 2019/6/18

● 経営に関わる様々なスキルや考え方を学ぶ事ができ、とても良かったです。理解し難い内容の講座もありましたが、実際の事例にあてはめてのディスカッションやシミュレーションは非常に参考になりました。その中でも同じ講座を受けた人との繋がりができ、通常では繋がりのないであろう人たちと仲間になった事が一番の収穫だと思います。

(工業用薬品製造・販売/40代)

● 開始時は「マインド形成」と「課題抽出・目標設定」で、通常のセミナーではない手法だったことから、苦しかったのですが、良い自己啓発になったと思いました。グループワークが非常に多くて、最初は嫌で仕方なかったが、「自分で考える」「他の人の意見を聞く」「まとめて発表する」ことで、単に講義を聞いて終わるよりも内容が身に染みるように感じました。

(プラスチック製品製造/30代)

● 自ら振り返ると、仕事のモチベーションが下がってきており「誰かがやってくれるだろう」と自立性がありませんでした。しかし、このカレッジの担任講師や仲間の熱意に感化され、今の自分が何をしたいかを見つめ直す機会をいただきました。この熱意を維持し、より良い会社を目指したいと思います。

(コンピューター、ソフトウェア業/40代)



閉講式での記念撮影 2019/11/8

● 【研修修了2か月後のグループメンバーとのLINEでの会話】
いつかのテーマに「責任を取りに行く」というのがありましたが、強く共感しています。この研修以降、積極性を意識しています。すると、なぜか結果がイメージしやすくなり、当然良い結果しかイメージしないので、取り組むのが楽しくなります。

(工業用薬品製造・販売/40代)

リーダーのための経営視点・スキル育成コース 講師紹介

総合担当 (総合研修・フォローアップ研修など、研修期間を通じて受講された方の相談にのる (担任) 講師です。)

人的資源管理・経営実務 (働き方改革)



長谷川 泰彦氏

[株式会社リフレーム 代表取締役、中小企業診断士]

■プロフィール

営業職、マーケティング職を経て2012年独立。事業投資のための資金調達から組織運営まで一貫して実行支援する経営参画型コンサルティングサービスのほか、中小企業の人材育成や企業研修を数多く手掛ける。

「成功はリフレームの先に」という理念のもと、経営者の右腕として投資計画から収益化までの支援に心血を注ぐ。

人的資源管理



佐藤 慶子氏

[佐藤慶子コーチングオフィス 代表]

■プロフィール

組織が望む結果を手に入れるために、必要な話をすることを支援する、組織づくりパートナー。課題を乗り越えるための、質の高い話し合いの場づくり、そして、話をする場を活用した、人と組織の成長への挑戦をサポート。

銀座コーチングスクール認定プロフェッショナルコーチ。

経営戦略



内田 康郎氏

[兵庫県立大学大学院 教授]

■プロフィール

横浜国立大学大学院修了。現在、兵庫県立大学大学院教授の他、富山大学名誉教授、コーセル(株)社外取締役を務める。東京にて銀行に勤務した後、米コロラド大学大学院客員研究員、富山大学経済学部教授を経て現職。専門分野は、経営戦略論。特に国際的な競争優位と収益性の関係など、グローバル競争戦略について調査・研究を行っている。

財務管理・経営計画



渡辺 晴樹氏

[株式会社MELコンサルティング 代表取締役社長]

■プロフィール

中小企業診断士として37年の経験を有し、中小企業の経営診断、企業戦略・事業戦略の策定、中期経営計画の作成、人事・賃金制度の構築及び見直しなどを専門分野とし、多くの企業の実践的な経営支援に従事している。さらに地方公共団体・経済団体などが主催する各種セミナーの講師を担当している。

経営実務 (企業倫理・CSR)



宮重 徹也氏

[富山高等専門学校国際ビジネス学科教授]

■プロフィール

富山大学大学院にて修士(経営学)、金沢大学大学院にて博士(学術)を取得。

10年間に渡って、欧米の製薬企業や日本の製薬企業を研究し、医薬品企業の経営戦略や企業倫理に関する著書・研究論文を多数執筆。

専門は経営戦略、企業倫理(CSR)

経営実務 (IT、IOTの活用)



金瀬 栄義氏

[アシストエー合同会社中小企業診断士事務所代表]

■プロフィール

建材メーカーで技術・商品開発、情報システム、経営企画各部門を経験。また、ECビジネス創業を実践。経営コンサルタントとして独立後、企業支援の公的業務を受託するとともに創業支援に注力している。日本が生き残っていくため、社会は、デジタルによる高付加価値化が必要との危機感を持つ。自らの経験を活かし、企業のデジタル化支援に取り組む。ITコーディネーター、パートナーCFO。

営業・マーケティング



吉見 範一氏

[日本営業ツール研究所 代表]

■プロフィール

神奈川県予防医学協会、東京都電機健康保険組合を経て書籍・教材販売会社に入社。その後、電器部品メーカーや大手通信会社での営業を経て現在は35年間の実務経験から得た営業力に頼らない販売戦略の構築など、経営者や企業の強みを引出し「小さな会社の販売戦略」を設計する専門家として活動中。

財務管理



長瀬 あさみ氏

[合同会社リレーションサポート 代表 財務戦略/パートナー/経理実務士]

■プロフィール

会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。月次決算検討会、経営幹部ミーティング支援、資金繰り表作成、部門別会計導入などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート。

受講申込から修了証交付までの流れ

とやま中小企業人材育成カレッジの講座日程・カリキュラムの概要・講師等の詳細はホームページでも案内しています。

<http://www.shokoren-toyama.or.jp/~college/>

パソコンの方は、URLを入力するか、インターネットで検索してください。

QRコードを利用できる方は、右のQRコードを読み込んでください。

研修のお申込みは
こちらから



受講申込み

1



ホームページからのお申し込み

とやま中小企業人材育成カレッジホームページの「受講申込」欄から手続きください。

受講申込

⇒ 専用フォーム

⇒ 必要事項を入力

⇒ Eメール送信



FAX又は郵送によるお申し込み

指定の各コース共通「受講申込書」に必要事項を記入の上FAXしてください。

受講申込書

⇒ 「受講申込書」に必要事項を入力

⇒ FAXで送信

受講
申込者

受講受付通知

2

- 受講申込書を受付ましたら、折り返し申込連絡者様宛に受講申込受付書と受講料請求明細をFAX致します。
- 先着順に受付し、定員になり次第締め切る場合もありますので、お早めにお申込みください。
- 受講申込のお取り消しは講座開講日の前日までとし、講座開始後に取り消されても受講料は返還できません。

カレッジ
事務局

受講料納入通知書と受講票の送付

3

受講料納入通知書（富山県発行）と受講票・駐車票・会場案内図・持参品等の連絡事項を記した書類を各コース講座開講日の5日前までに受講申込者様宛にお送りします。

カレッジ
事務局

受講料の納入

4

- 受講料は送付された「受講料納入通知書」により、各コース開講日の前日までに納付してください。
- 「受講料納入通知書」に記載された富山県指定金融機関または富山県収納代理金融機関で納めてください。

受講
申込者

開 講

5

- 開講日初日は開始時刻の10分前までに受付を済ませて下さい。受付は研修室内で行います。
- 遅刻や欠席される場合（可能性がある場合も含めて）速やかに事務局にお知らせください。
- 受講者が欠席される場合、代理者の受講を認めております。その場合、早目に事務局にお知らせください。

受講者

修了証交付

6

講座日程の75%以上を出席し、所定の課程を修了したと認められる方に修了証を交付いたします。

カレッジ
事務局

研修会場

富山県中小企業研修センター（富山市赤江町1-7） TEL 076-441-2716 ※受講者用駐車場を確保いたします。

● 長期コースの宿泊研修会場は とやま自遊館（富山市湊入船町9-1） TEL 076-444-2100

お申込み・お問合せ先

富山県商工会連合会 〒930-0855 富山市赤江町1-7 富山県中小企業研修センター内
TEL 076-441-2716 FAX 076-433-8031 URL <http://www.shokoren-toyama.or.jp/> E-mail apply-dai@shokoren-toyama.or.jp

とやま中小企業人材育成カレッジ

検索

とやま中小企業人材育成カレッジは富山県の委託事業を本会が実施している事業です。

2020年度 各コース共通 《受講申込書》

送信先 FAX(076)433-8031 富山県商工会連合会 行

フリガナ					
企業名					
所在地	〒 -				
資本金	千円	従業員数	人		
事業内容					
TEL	() -	FAX	() -		
派遣担当	フリガナ			所属部課名	
	氏名			役職名	
	連絡先	E-mailアドレスまたは携帯電話番号			
コースNo. (複数可)	受講者名	フリガナ	性別	年令	所属・役職名
			男・女		
			男・女		
			男・女		
			男・女		
			男・女		
			男・女		

※ 下記の講座一覧から申し込みされる講座の「コースNo.」番号(複数可)と受講者名等をご記入ください。

● 行が足りない場合は、この申込書をコピーしてご記入下さい。

■ 個人情報の取り扱いについて:受講申込書でご提供いただいた個人情報は、上記講座の参加に関する事務手続きのみに使用し、当方の個人情報保護方針に基づき、安全かつ厳正に管理いたします。

コースNo.	講 座 名	開催日数	定員	締切日	受講料 (税込)
1	リーダーのための経営視点・スキル育成コース	21 日間	25 名	5/18 ㊟	99,000 円
2	女性リーダーのためのステップアップセミナー	2 日間	40 名	5/18 ㊟	13,200 円
3	人とチームが成長する対話力を高める	2 日間	30 名	6/ 8 ㊟	13,200 円
4	若手社員働き方改革セミナー ～目標管理とタイムマネジメント～	2 日間	30 名	6/22 ㊟	13,200 円
5	やる気を引き出すリーダーシップ	3 日間	40 名	9/ 7 ㊟	19,800 円
6	原価管理とコストダウンの進め方	3 日間	30 名	8/24 ㊟	19,800 円
7	生産現場改善の進め方	3 日間	30 名	9/28 ㊟	19,800 円
8	品質管理の考え方・進め方	3 日間	30 名	10/12 ㊟	19,800 円
9	財務分析の考え方・進め方	2 日間	30 名	8/17 ㊟	13,200 円
10	成果を出す新規顧客開拓	2 日間	30 名	9/18 ㊟	13,200 円

11 12 は裏面の専用申込書により、中小企業大学校 金沢キャンパス 宛に直接お申し込みください。