

中小企業景況情報

2025年4月～6月期実績
2025年7月～9月期予想

富山県商工会連合会

中小企業景況状況

2025年 4月～ 6月期

富山県下商工会地区における中小企業の景気動向を定期的に把握し、業界に対する情報の提供並びに商工会が行う経営改善普及事業の基礎資料に資するため、四半期毎に定点観測調査を実施した。

[調 査 基 準]

1. 調 査 方 法 商工会の経営指導員による訪問調査
2. 調 査 時 点 2025年6月1日
3. 調 査 対 象 期 間 2025年4～6月期実績および2025年7～9月期見通し
4. 回答企業内訳および回答率

業種	対象企業数	回答企業数	回答率(%)	地 区 名
製造業	29	29	100%	朝日町 ・ 入善町
建設業	23	23	100%	上市町 ・ 立山舟橋
小売業	40	40	100%	富山市南 ・ 富山市八尾山田
サービス業	58	58	100%	富山市北 ・ 射水市
合計	150	150	100%	高岡市 ・ 小矢部市
				庄川町 ・ 南砺市

(注) 本調査でのD. Iとは、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目について、前年同期と比較して増加（上昇、好転）企業割合と減少（低下、悪化）企業割合の差を示すものである。

産 業 全 体

- ・ 業況判断D. Iは、前期比14.2ポイント好転し△17.3となった。
来期は2.6ポイント好転し△14.7を予想している。
- ・ 売上額D. Iは、前期比11.3ポイント好転し△12.7となった。
来期は6.0ポイント好転し△6.7を予想している。
- ・ 採算D. Iは、前期比3.2ポイント好転し△26.8となった。
来期は3.5ポイント好転し△23.3を予想している。
- ・ 資金繰りD. Iは、前期比0.5ポイント好転し△15.6となった。
来期は0.6ポイント好転し△15.0を予想している。

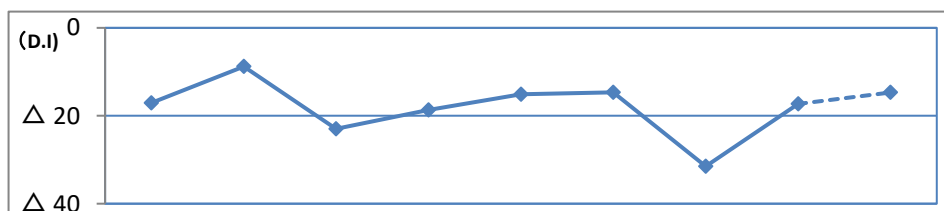
1. 業況判断D・Iの推移（前年同期比）

〔前期比、製造業・建設業は悪化、小売業・サービス業は好転〕

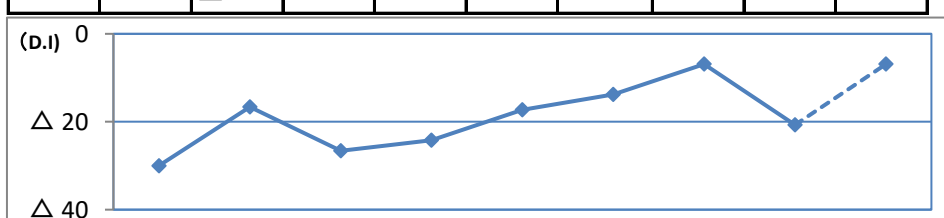
今期は、製造業△20.7（前期比-13.8ポイント）、建設業 △30.5（同-0.1ポイント）は悪化し、小売業△22.5（同+12.5ポイント）、サービス業△6.9（同+35.2ポイント）は好転した。

来期は、製造業△6.9（当期比+13.8ポイント）、建設業△21.7（同+8.8ポイント）は好転、小売業△27.5（同-5.0ポイント）は悪化、サービス業△6.9（同±0.0ポイント）は横ばいを予想している。

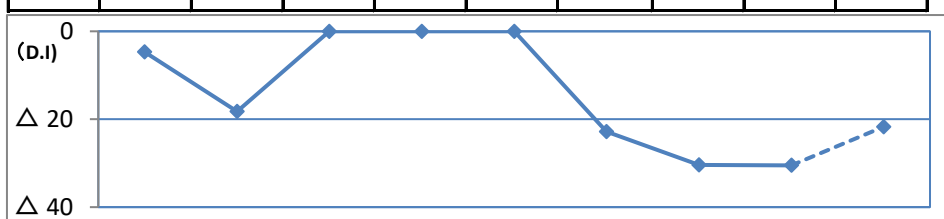
全産業



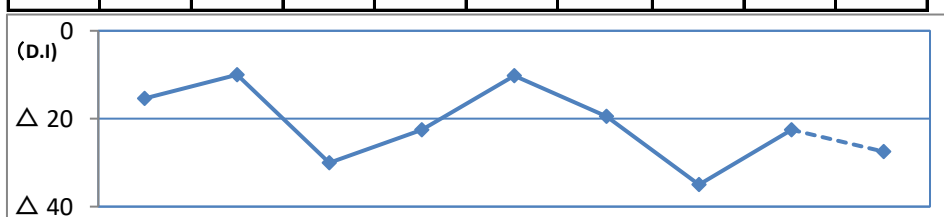
製造業



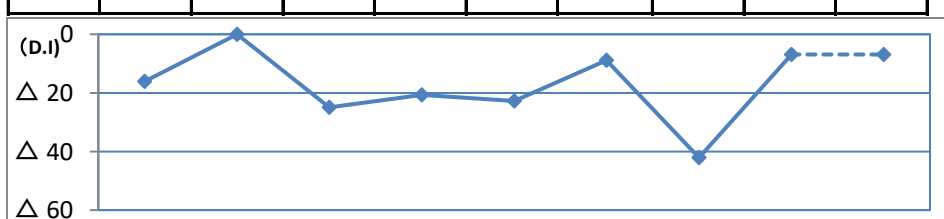
建設業



小売業



サービス業



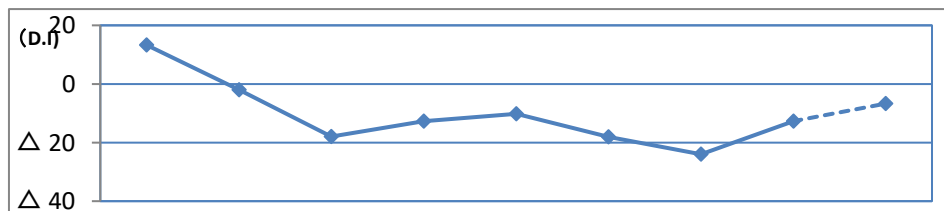
2. 売上額D・Iの推移（前年同期比）

〔前期比、製造業は悪化、建設業は横ばい、小売業・サービス業は好転〕

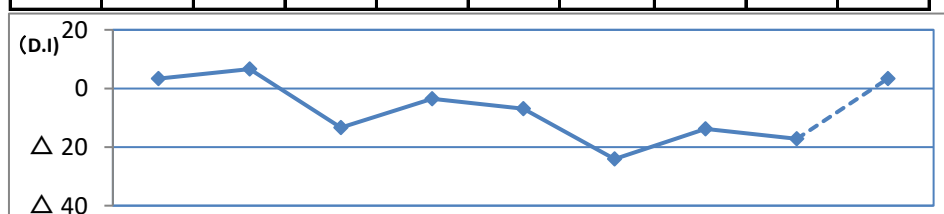
今期は、製造業△17.2（前期比-3.4ポイント）は悪化、建設業△13.0（同±0.0ポイント）は横ばい、小売業△17.5（同+2.5ポイント）、サービス業△6.9（同+29.3ポイント）は好転した。

来期は、製造業+3.4（当期比+20.6ポイント）は好転、建設業△13.1（同-0.1ポイント）、小売業△22.5（同-5.0ポイント）は悪化、サービス業+1.8（同+8.7ポイント）は好転を予想している。

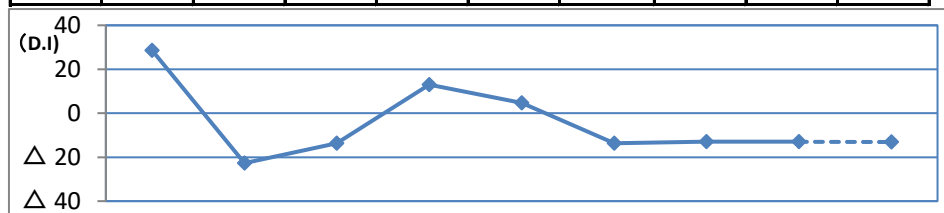
全産業



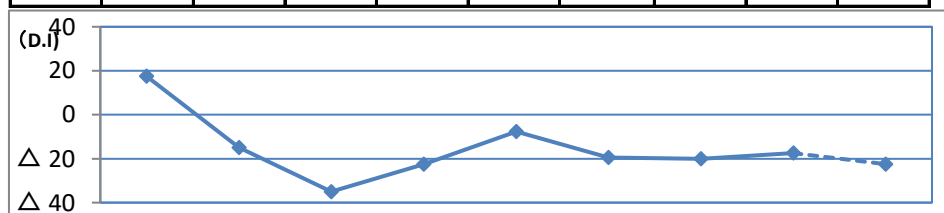
製造業



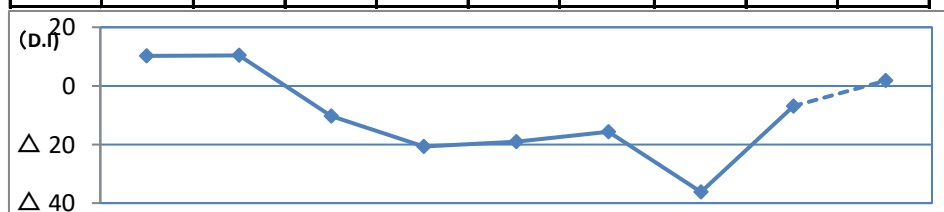
建設業



小売業



サービス業

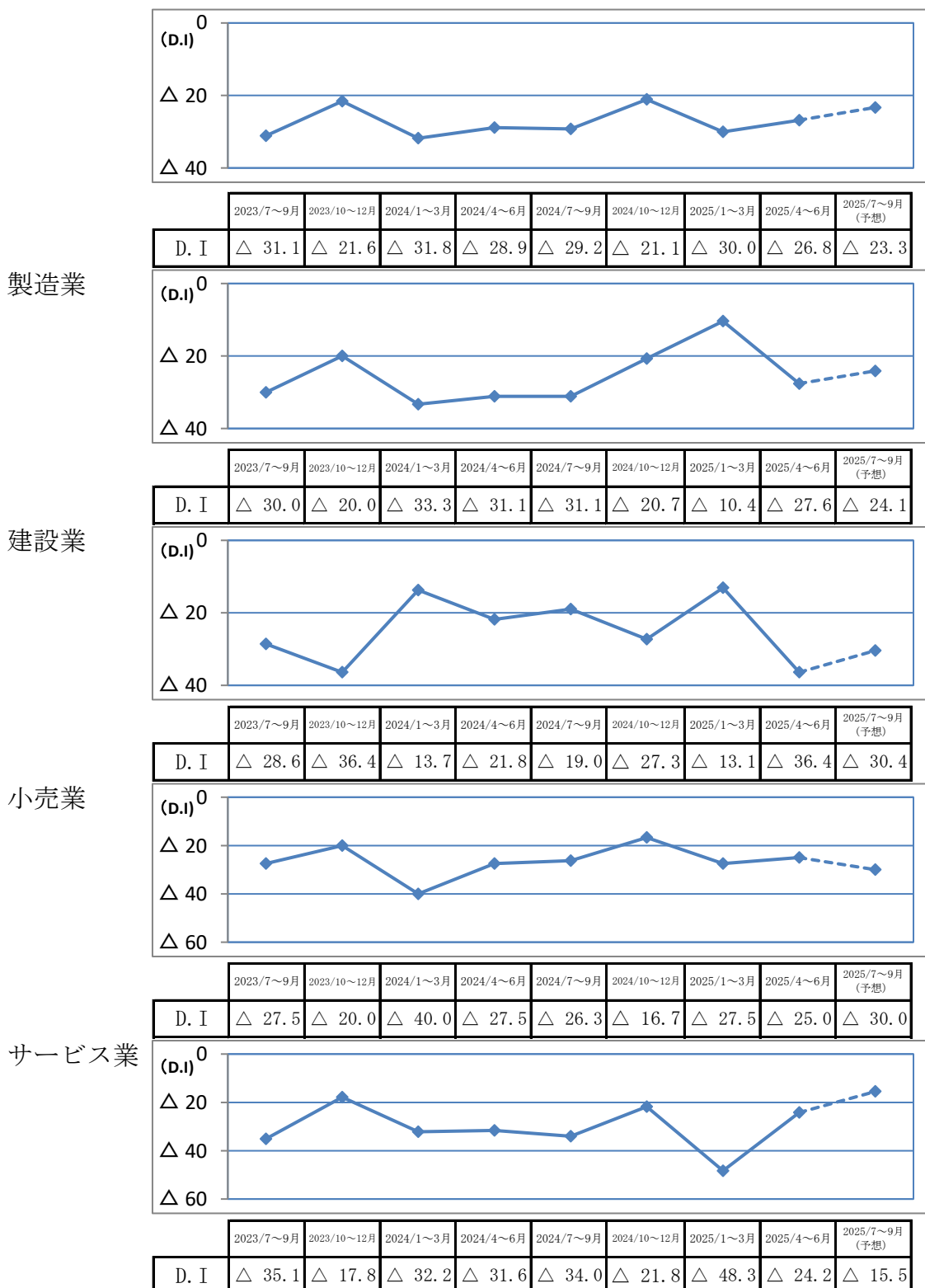


3. 採算D・Iの推移（前年同期比）

〔前期比、製造業・建設業は悪化、小売業・サービス業は好転〕

今期は、製造業△27.6（前期比-17.2ポイント）、建設業△36.4（同-23.3ポイント）は悪化、小売業△25.0（同+2.5ポイント）、サービス業△24.2（同+24.1ポイント）は好転した。

来期は、製造業△24.1（当期比+3.5ポイント）、建設業△30.4（同+6.0ポイント）は好転、小売業△30.0（同-5.0ポイント）は悪化、サービス業△15.5（同+8.7ポイント）は好転を予想している。



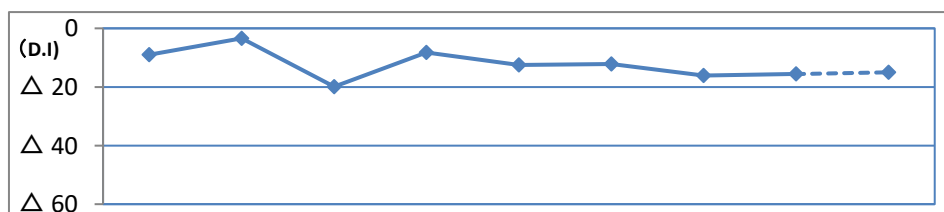
4. 資金繰りD・Iの推移（前年同期比）

〔前期比、製造業・建設業は悪化、小売業・サービス業は好転〕

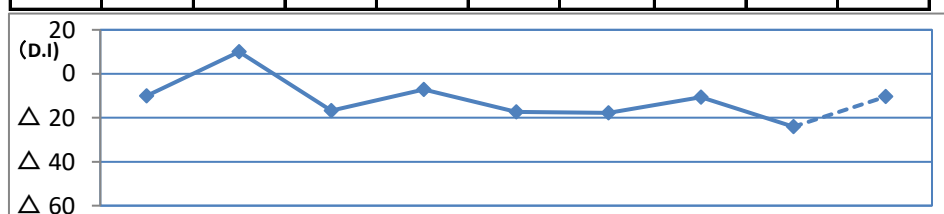
今期は、製造業△24.1（前期比-13.4ポイント）、建設業-4.3（同-4.3ポイント）は悪化、小売業△17.9（同+0.5ポイント）、サービス業△14.3（同+9.3ポイント）は好転した。

来期は、製造業△10.4（当期比+13.7ポイント）は好転、建設業△17.4（同-13.1ポイント）、小売業△23.0（同-5.1ポイント）は悪化、サービス業△10.7（同+3.6ポイント）は好転を予想している。

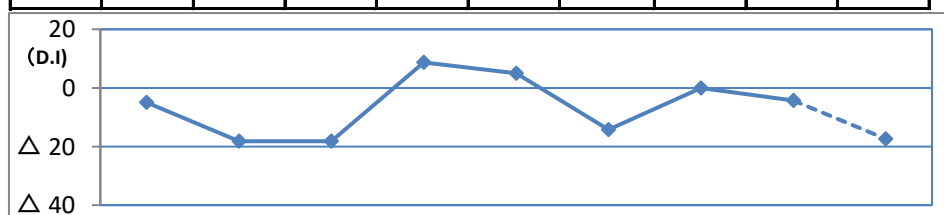
全産業



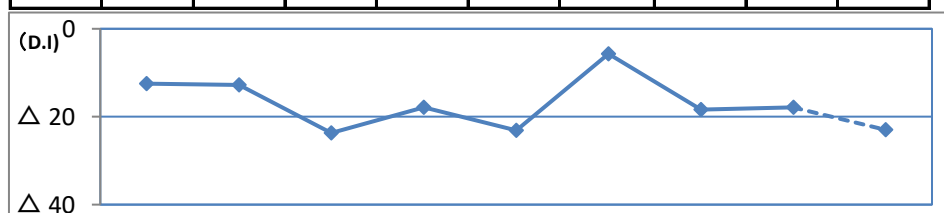
製造業



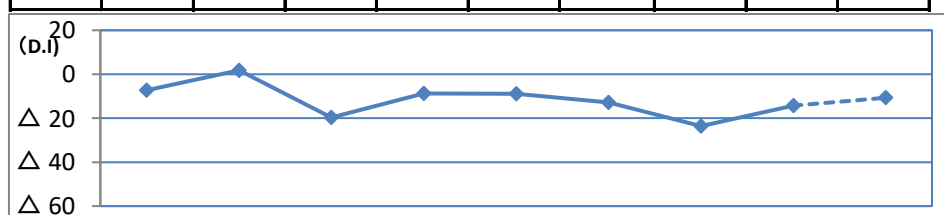
建設業



小売業



サービス業

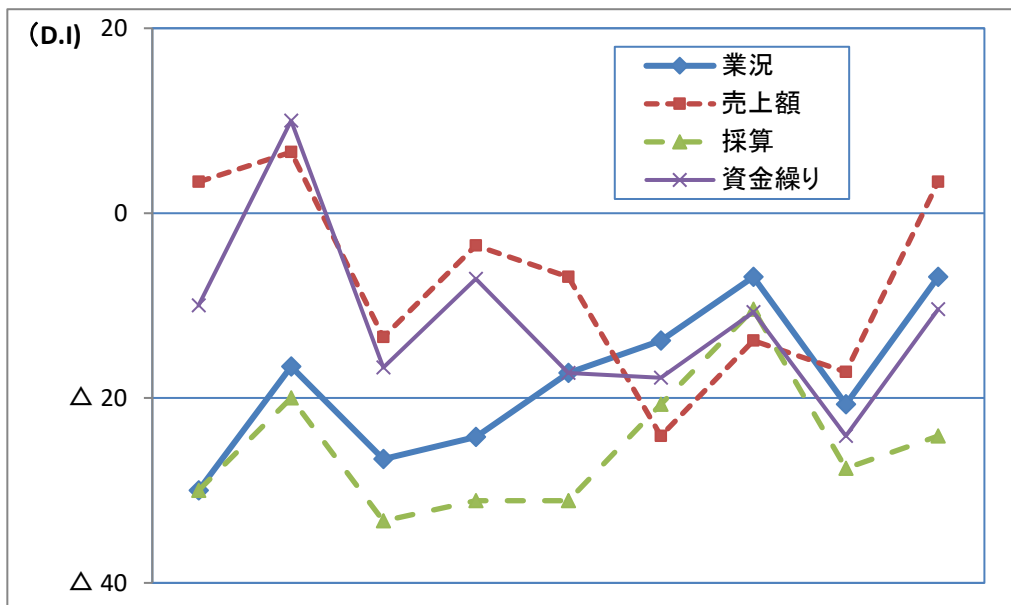


製造業

1. 主要景況項目の動向

業況判断D. Iは△20.7（前期比-13.8ポイント）、売上額D. Iは△17.2（同-3.4ポイント）、採算D. Iは△27.6（同-17.2ポイント）、資金繰りD. Iは△24.1（同-13.4ポイント）であった。来期のD. Iの項目は、業況判断・売上額・採算・資金繰りD. Iはいずれも好転を予想している。

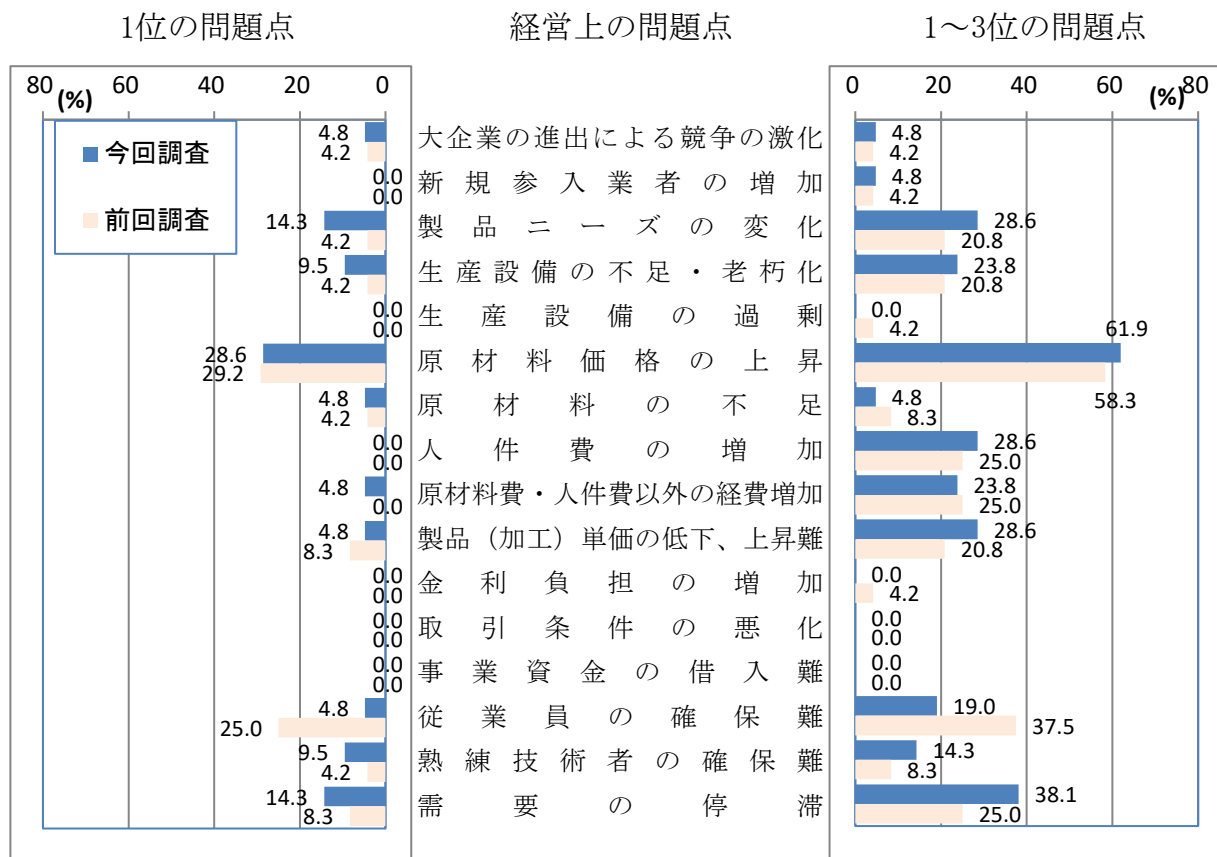
全国との比較では、今期富山県は業況判断・売上額・資金繰りD. Iの項目で上回り、採算D. Iの項目で下回った。



		2023/7~9月	2023/10~12月	2024/1~3月	2024/4~6月	2024/7~9月	2024/10~12月	2025/1~3月	2025/4~6月	2025/7~9月 (予想)
業況	好転	6.7	16.7	6.7	17.2	10.3	17.2	20.7	10.3	24.1
	不変	56.6	50.0	60.0	41.4	62.1	51.8	51.7	58.7	44.9
	悪化	36.7	33.3	33.3	41.4	27.6	31.0	27.6	31.0	31.0
	D. I	△ 30.0	△ 16.6	△ 26.6	△ 24.2	△ 17.3	△ 13.8	△ 6.9	△ 20.7	△ 6.9
	D. I (全国)	△ 15.4	△ 13.3	△ 16.6	△ 16.5	△ 19.3	△ 19.6	△ 20.1	△ 16.9	△ 10.8
売上額	好転	26.7	43.3	33.3	31.0	27.6	27.6	20.7	27.6	37.9
	不変	50.0	20.0	20.0	34.5	37.9	20.7	44.8	27.6	27.6
	悪化	23.3	36.7	46.7	34.5	34.5	51.7	34.5	44.8	34.5
	D. I	3.4	6.6	△ 13.4	△ 3.5	△ 6.9	△ 24.1	△ 13.8	△ 17.2	3.4
	D. I (全国)	△ 5.0	△ 7.4	△ 11.6	△ 11.4	△ 13.9	△ 15.7	△ 15.1	△ 8.5	△ 5.6
採算	好転	3.3	13.3	10.0	10.3	3.4	13.8	17.2	6.9	6.9
	不変	63.4	53.4	46.7	48.3	62.1	51.7	55.2	58.6	62.1
	悪化	33.3	33.3	43.3	41.4	34.5	34.5	27.6	34.5	31.0
	D. I	△ 30.0	△ 20.0	△ 33.3	△ 31.1	△ 31.1	△ 20.7	△ 10.4	△ 27.6	△ 24.1
	D. I (全国)	△ 21.9	△ 21.0	△ 22.0	△ 23.4	△ 25.0	△ 24.7	△ 26.3	△ 22.9	△ 17.3
資金繰り	好転	3.3	16.7	10.0	3.6	3.4	3.6	3.6	0.0	10.3
	不変	83.4	76.6	63.3	85.7	75.9	75.0	82.1	75.9	69.0
	悪化	13.3	6.7	26.7	10.7	20.7	21.4	14.3	24.1	20.7
	D. I	△ 10.0	10.0	△ 16.7	△ 7.1	△ 17.3	△ 17.8	△ 10.7	△ 24.1	△ 10.4
	D. I (全国)	△ 13.8	△ 12.3	△ 15.2	△ 13.2	△ 14.7	△ 17.0	△ 16.1	△ 15.5	△ 11.2

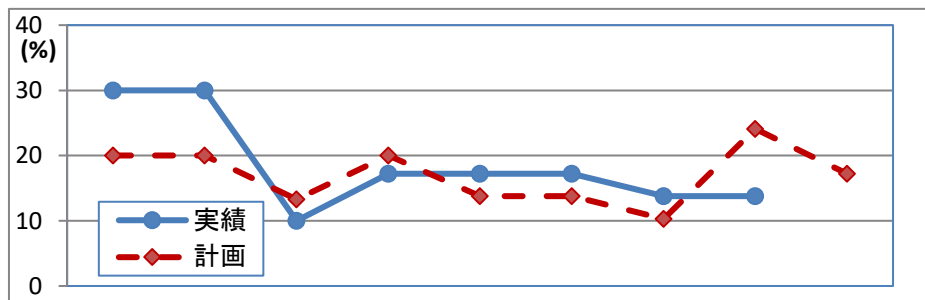
2. 経営上の問題点

1位の問題点の上位は、①「原材料価格の上昇」(28.6%)、②「需要の停滞」「製品ニーズの変化」(14.3%)であった。これを1～3位までの合計で見ると、①「原材料価格の上昇」(61.9%)、②「需要の停滞」(38.1%)、③「製品ニーズの変化」「人件費の増加」「製品(加工)単価の低下、上昇難」(28.6%)の順となった。「原材料価格の上昇」「需要の停滞」等が上位に定着している。



3. 設備投資の状況

今期設備投資を実施した企業は、前期比横ばいの13.8%となった。投資内容は、工場建物、生産設備、OA機器、土地、付帯設備、福利厚生施設となっている。来期計画は3.4ポイント増加の17.2%となっている。投資内容は、生産設備、付帯設備、工場建物、車両・運搬具、OA機器、福利厚生施設となっている。



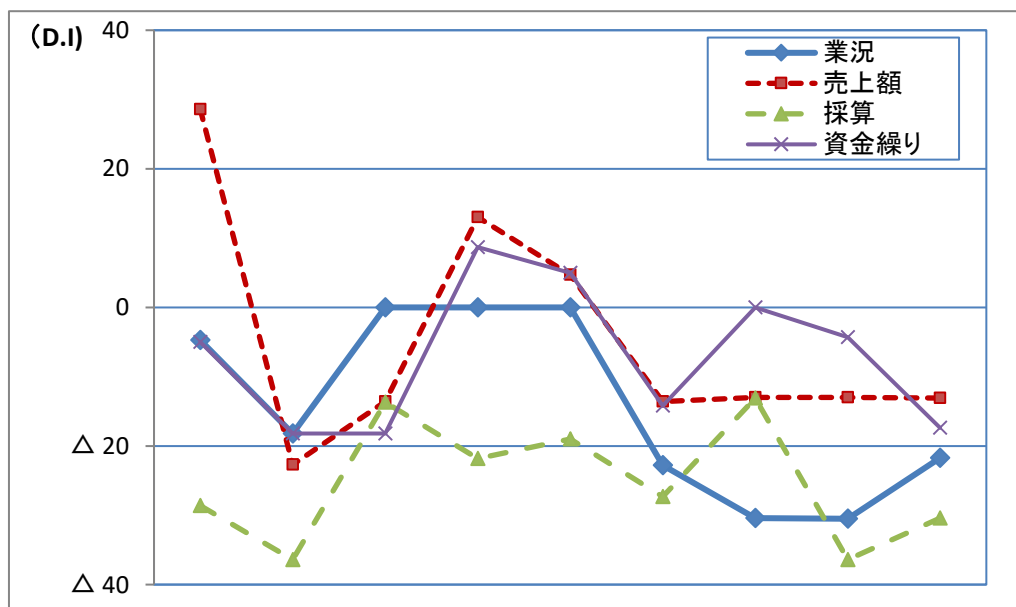
	2023/7～9月	2023/10～12月	2024/1～3月	2024/4～6月	2024/7～9月	2024/10～12月	2025/1～3月	2025/4～6月	2025/7～9月 (予想)
実績	30.0	30.0	10.0	17.2	17.2	17.2	13.8	13.8	
計画	20.0	20.0	13.3	20.0	13.8	13.8	10.3	24.1	17.2

建設業

1. 主要景況項目の動向

業況判断D. Iは $\Delta 30.5$ （前期比 -0.1 ポイント）、売上額D. Iは $\Delta 13.0$ （同 ± 0.0 ポイント）、採算D. Iは $\Delta 36.4$ （同 -23.3 ポイント）、資金繰りD. Iは $\Delta 4.3$ （同 -4.3 ポイント）であった。来期は、業況判断・採算D. Iの項目で好転、売上額・資金繰りD. Iの項目で悪化を予想している。

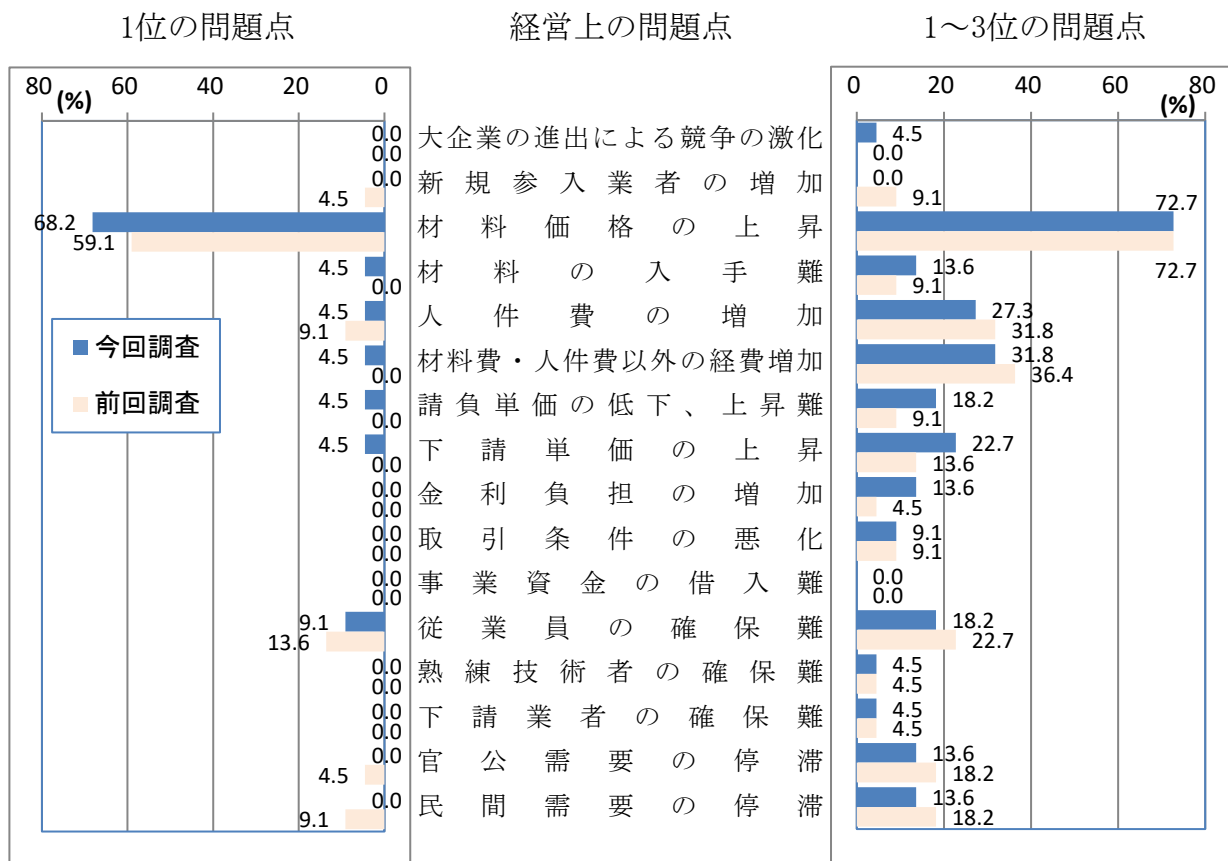
全国との比較では、今期富山県は、売上額D. Iの項目で上回り、業況判断・採算・資金繰りD. Iの項目で下回った。



		2023/7~9月	2023/10~12月	2024/1~3月	2024/4~6月	2024/7~9月	2024/10~12月	2025/1~3月	2025/4~6月	2025/7~9月 (予想)
業況	好転	14.3	4.5	18.2	13.0	14.3	4.5	8.7	4.3	8.7
	不変	66.7	72.8	63.6	74.0	71.4	68.2	52.2	60.9	60.9
	悪化	19.0	22.7	18.2	13.0	14.3	27.3	39.1	34.8	30.4
	D. I	$\Delta 4.7$	$\Delta 18.2$	0.0	0.0	0.0	$\Delta 22.8$	$\Delta 30.4$	$\Delta 30.5$	$\Delta 21.7$
	D. I (全国)	$\Delta 15.6$	$\Delta 12.7$	$\Delta 15.9$	$\Delta 11.0$	$\Delta 13.7$	$\Delta 11.4$	$\Delta 16.3$	$\Delta 10.1$	$\Delta 13.4$
売上額	好転	52.4	18.2	27.3	30.4	33.3	18.2	34.8	17.4	21.7
	不変	23.8	40.9	31.8	52.2	38.1	50.0	17.4	52.2	43.5
	悪化	23.8	40.9	40.9	17.4	28.6	31.8	47.8	30.4	34.8
	D. I	28.6	$\Delta 22.7$	$\Delta 13.6$	13.0	4.7	$\Delta 13.6$	$\Delta 13.0$	$\Delta 13.0$	$\Delta 13.1$
	D. I (全国)	$\Delta 14.0$	$\Delta 14.3$	$\Delta 15.9$	$\Delta 9.3$	$\Delta 15.2$	$\Delta 12.6$	$\Delta 14.4$	$\Delta 11.7$	$\Delta 16.2$
採算	好転	0.0	0.0	22.7	13.0	14.3	4.5	21.7	4.5	8.7
	不変	71.4	63.6	40.9	52.2	52.4	63.7	43.5	54.6	52.2
	悪化	28.6	36.4	36.4	34.8	33.3	31.8	34.8	40.9	39.1
	D. I	$\Delta 28.6$	$\Delta 36.4$	$\Delta 13.7$	$\Delta 21.8$	$\Delta 19.0$	$\Delta 27.3$	$\Delta 13.1$	$\Delta 36.4$	$\Delta 30.4$
	D. I (全国)	$\Delta 26.9$	$\Delta 25.3$	$\Delta 27.3$	$\Delta 23.9$	$\Delta 23.7$	$\Delta 21.4$	$\Delta 25.2$	$\Delta 20.3$	$\Delta 22.6$
資金繰り	好転	0.0	0.0	0.0	13.0	10.0	4.8	9.1	8.7	4.3
	不変	95.0	81.8	81.8	82.7	85.0	76.2	81.8	78.3	74.0
	悪化	5.0	18.2	18.2	4.3	5.0	19.0	9.1	13.0	21.7
	D. I	$\Delta 5.0$	$\Delta 18.2$	$\Delta 18.2$	8.7	5.0	$\Delta 14.2$	0.0	$\Delta 4.3$	$\Delta 17.4$
	D. I (全国)	$\Delta 11.4$	$\Delta 9.4$	$\Delta 13.5$	$\Delta 7.6$	$\Delta 10.2$	$\Delta 9.2$	$\Delta 11.8$	$\Delta 6.0$	$\Delta 9.5$

2. 経営上の問題点

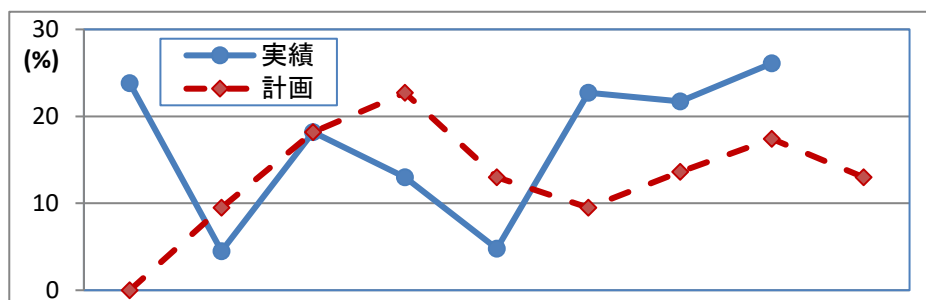
1位の問題点の上位は、①「材料価格の上昇」(68.2%)、②「従業員の確保難」(9.1%)、③「材料の入手難」「人件費の増加」「材料費・人件費以外の経費増加」「請負単価の低下、上昇難」「下請単価の上昇」(4.5%)であった。これを1～3位までの合計でみると、①「材料価格の上昇」(72.7%)、②「材料費・人件費以外の経費増加」(31.8%)、③「人件費の増加」(27.3%)の順となった。「材料価格の上昇」「従業員の確保難」「材料費・人件費以外の経費増加」「人件費の増加」等が上位に定着している。



3. 設備投資の状況

今期設備投資を実施した企業は、前期比4.4ポイント増加の26.1%となった。投資内容は、車両・運搬具、OA機器、建設機械となっている。

来期計画は13.1ポイント減少の13.0%となっている。投資内容は、建設機械、車両・運搬具となっている。



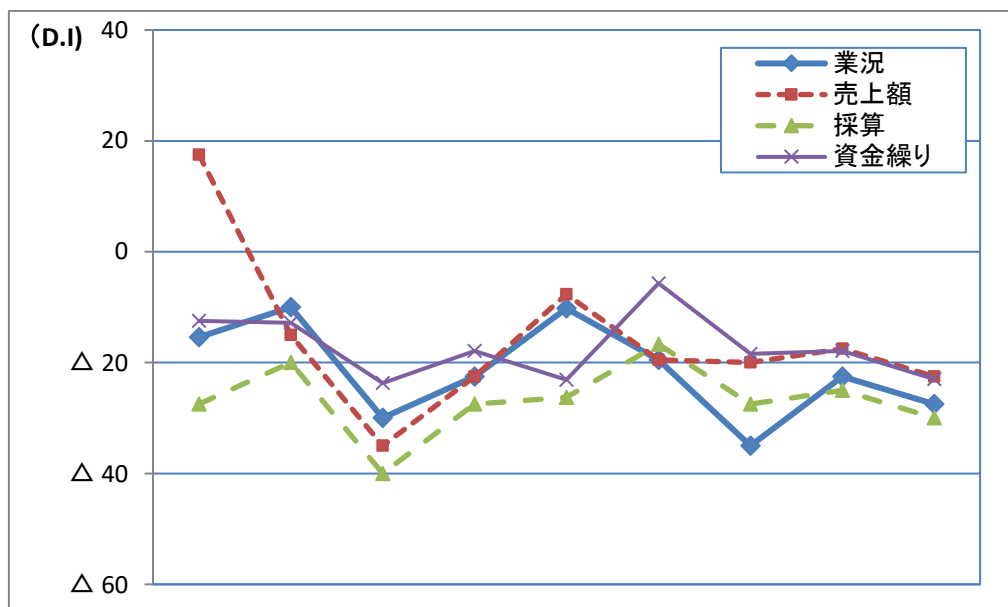
	2023/7～9月	2023/10～12月	2024/1～3月	2024/4～6月	2024/7～9月	2024/10～12月	2025/1～3月	2025/4～6月	2025/7～9月 (予想)
実績	23.8	4.5	18.2	13.0	4.8	22.7	21.7	26.1	
計画	0.0	9.5	18.2	22.7	13.0	9.5	13.6	17.4	13.0

小 売 業

1. 主要景況項目の動向

業況判断D. Iは△22.5（前期比+12.5ポイント）、売上額D. Iは△17.5（同+2.5ポイント）、採算D. Iは△25.0（同+2.5ポイント）、資金繰りD. Iは△17.9（同+0.5ポイント）であった。来期は、業況判断・売上額・採算・資金繰りD. Iの項目いずれも悪化を予想している。

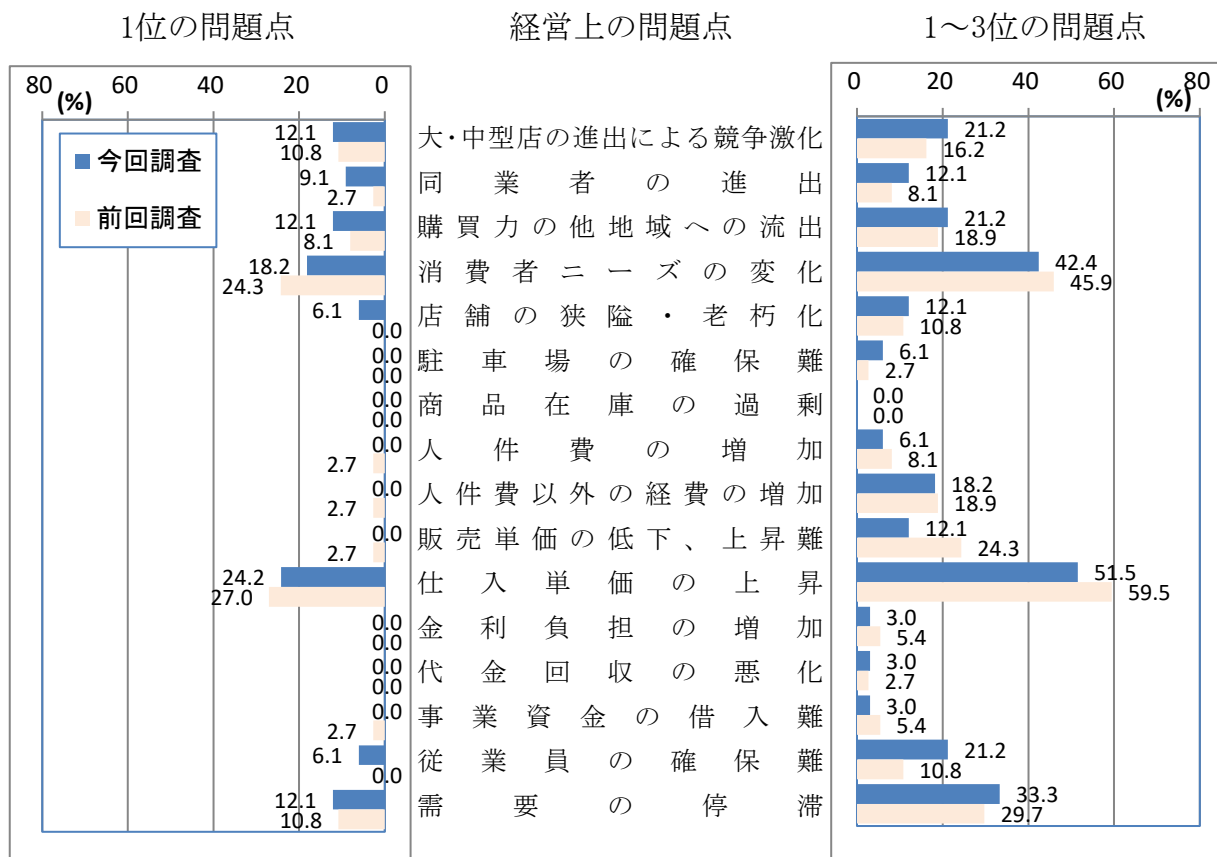
全国との比較では、今期富山県は、業況判断・採算D. Iの項目で上回り、売上額・資金繰りD. Iの項目で下回った。



		2023/7~9月	2023/10~12月	2024/1~3月	2024/4~6月	2024/7~9月	2024/10~12月	2025/1~3月	2025/4~6月	2025/7~9月 (予想)
業況	好転	12.8	10.0	5.0	7.5	15.4	8.3	5.0	12.5	10.0
	不変	59.0	70.0	60.0	62.5	59.0	63.9	55.0	52.5	52.5
	悪化	28.2	20.0	35.0	30.0	25.6	27.8	40.0	35.0	37.5
	D. I	△ 15.4	△ 10.0	△ 30.0	△ 22.5	△ 10.2	△ 19.5	△ 35.0	△ 22.5	△ 27.5
	D. I (全国)	△ 29.0	△ 29.0	△ 31.0	△ 26.5	△ 27.6	△ 31.3	△ 32.6	△ 28.2	△ 28.1
売上額	好転	45.0	20.0	20.0	22.5	28.2	19.4	22.5	27.5	15.0
	不変	27.5	45.0	25.0	32.5	35.9	41.7	35.0	27.5	47.5
	悪化	27.5	35.0	55.0	45.0	35.9	38.9	42.5	45.0	37.5
	D. I	17.5	△ 15.0	△ 35.0	△ 22.5	△ 7.7	△ 19.5	△ 20.0	△ 17.5	△ 22.5
	D. I (全国)	△ 12.6	△ 17.6	△ 23.2	△ 20.1	△ 21.5	△ 26.2	△ 25.5	△ 18.2	△ 22.2
採算	好転	7.5	5.0	0.0	5.0	5.3	11.1	7.5	10.0	7.5
	不変	57.5	70.0	60.0	62.5	63.1	61.1	57.5	55.0	55.0
	悪化	35.0	25.0	40.0	32.5	31.6	27.8	35.0	35.0	37.5
	D. I	△ 27.5	△ 20.0	△ 40.0	△ 27.5	△ 26.3	△ 16.7	△ 27.5	△ 25.0	△ 30.0
	D. I (全国)	△ 35.0	△ 33.8	△ 34.6	△ 32.1	△ 30.3	△ 33.7	△ 37.0	△ 32.1	△ 30.6
資金繰り	好転	7.5	5.1	0.0	2.6	5.1	8.6	0.0	10.3	10.3
	不変	72.5	77.0	76.3	76.9	66.7	77.1	81.6	61.5	56.4
	悪化	20.0	17.9	23.7	20.5	28.2	14.3	18.4	28.2	33.3
	D. I	△ 12.5	△ 12.8	△ 23.7	△ 17.9	△ 23.1	△ 5.7	△ 18.4	△ 17.9	△ 23.0
	D. I (全国)	△ 21.1	△ 22.0	△ 22.7	△ 20.2	△ 19.0	△ 22.6	△ 23.5	△ 20.1	△ 19.3

2. 経営上の問題点

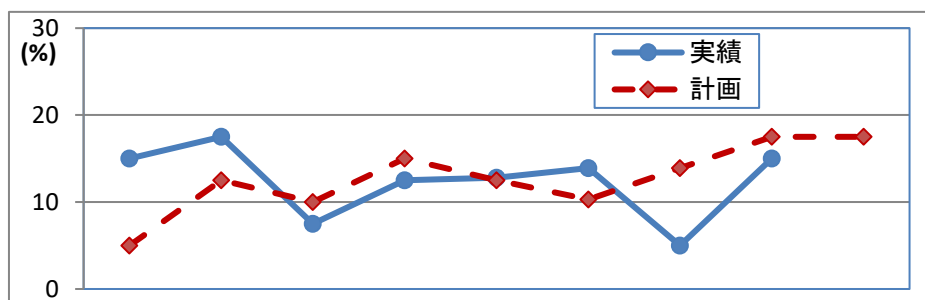
1位の問題点の上位は、①「仕入単価の上昇」(24.2%)、②「消費者ニーズの変化」(18.2%)、③「大・中型店の進出による競争激化」「購買力の他地域への流出」「需要の停滞」(12.1%)であった。これを1～3位までの合計で見ると、①「仕入単価の上昇」(51.5%)、②「消費者ニーズの変化」(42.4%)、③「需要の停滞」(33.3%)の順となった。「仕入単価の上昇」「需要の停滞」「消費者ニーズの変化」等が上位に定着している。



3. 設備投資の状況

今期設備投資を実施した企業は、前期比10.0ポイント増加の15.0%となった。投資内容は、車両・運搬具、販売設備、付帯設備となっている。

来期計画は2.5ポイント増加の17.5%となっている。投資内容は、車両・運搬具、販売設備、付帯施設、OA機器となっている。

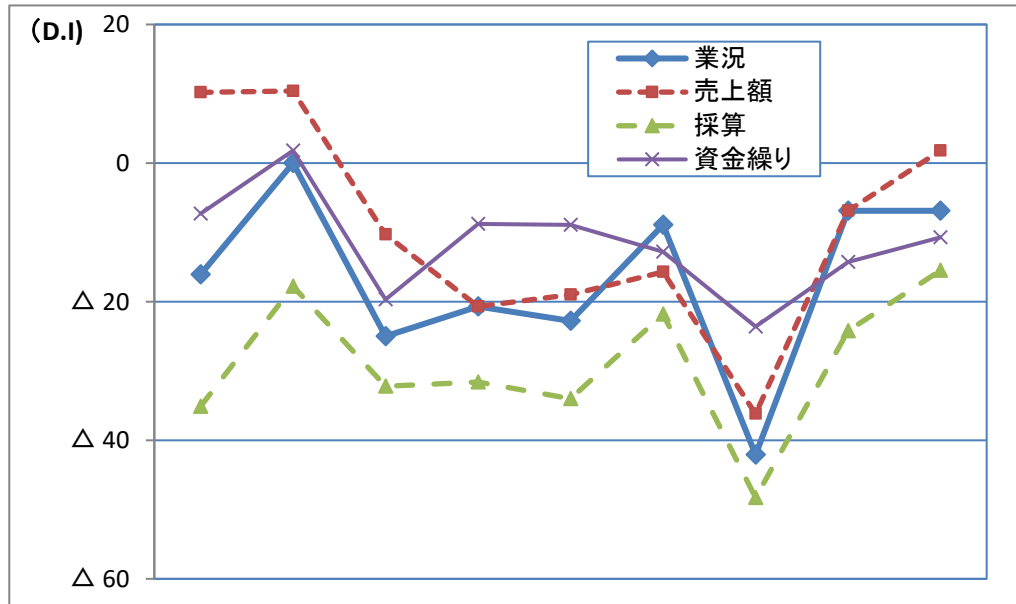


	2023/7～9月	2023/10～12月	2024/1～3月	2024/4～6月	2024/7～9月	2024/10～12月	2025/1～3月	2025/4～6月	2025/7～9月 (予想)
実績	15.0	17.5	7.5	12.5	12.8	13.9	5.0	15.0	
計画	5.0	12.5	10.0	15.0	12.5	10.3	13.9	17.5	17.5

サービス業

1. 主要景況項目の動向

業況判断D. Iは△6.9（前期比+35.2ポイント）、売上額D. Iは△6.9（同+29.3ポイント）、採算D. Iは△24.2（同+24.1ポイント）、資金繰りD. Iは△14.3（同+9.3ポイント）であった。来期は、売上額・採算・資金繰りD. Iの項目は好転、業況判断D. Iの項目は横ばいを予想している。全国との比較では、今期富山県は、業況判断・売上額・採算・資金繰りD. Iの項目いずれも上回った。

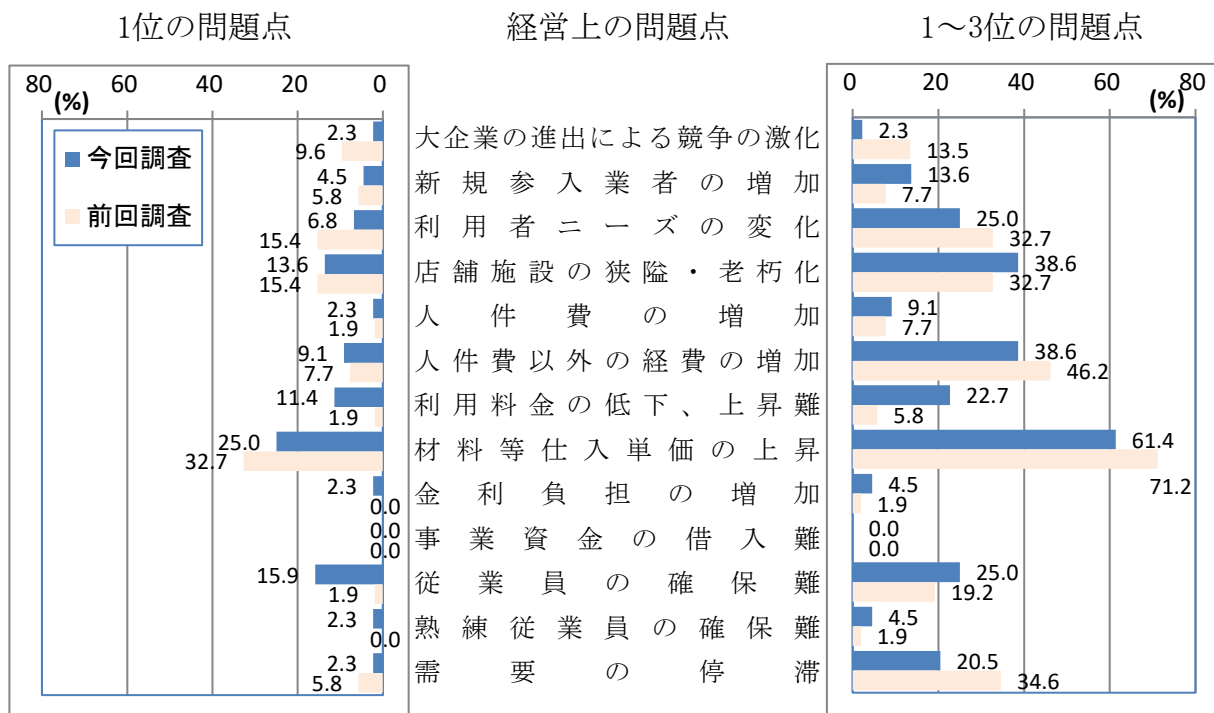


		2023/7~9月	2023/10~12月	2024/1~3月	2024/4~6月	2024/7~9月	2024/10~12月	2025/1~3月	2025/4~6月	2025/7~9月 (予想)
業況	好転	10.7	21.4	10.7	13.8	7.0	10.7	5.3	15.5	13.8
	不変	62.5	57.2	53.6	51.7	63.2	69.7	47.3	62.1	65.5
	悪化	26.8	21.4	35.7	34.5	29.8	19.6	47.4	22.4	20.7
	D. I	△ 16.1	0.0	△ 25.0	△ 20.7	△ 22.8	△ 8.9	△ 42.1	△ 6.9	△ 6.9
	D. I (全国)	△ 5.6	△ 11.4	△ 15.5	△ 11.4	△ 12.4	△ 14.1	△ 22.3	△ 13.0	△ 11.1
売上額	好転	37.3	32.8	27.6	17.2	15.5	21.1	13.8	20.7	15.8
	不変	35.6	44.8	34.5	44.9	50.0	42.1	36.2	51.7	70.2
	悪化	27.1	22.4	37.9	37.9	34.5	36.8	50.0	27.6	14.0
	D. I	10.2	10.4	△ 10.3	△ 20.7	△ 19.0	△ 15.7	△ 36.2	△ 6.9	1.8
	D. I (全国)	14.0	5.1	△ 3.7	△ 0.9	△ 1.0	△ 6.1	△ 12.4	△ 3.2	△ 4.2
採算	好転	5.3	14.3	7.1	10.5	7.1	9.1	3.4	10.3	12.1
	不変	54.3	53.6	53.6	47.4	51.8	60.0	44.9	55.2	60.3
	悪化	40.4	32.1	39.3	42.1	41.1	30.9	51.7	34.5	27.6
	D. I	△ 35.1	△ 17.8	△ 32.2	△ 31.6	△ 34.0	△ 21.8	△ 48.3	△ 24.2	△ 15.5
	D. I (全国)	△ 21.5	△ 23.2	△ 26.5	△ 24.1	△ 22.1	△ 25.5	△ 31.2	△ 21.9	△ 19.6
資金繰り	好転	0.0	7.3	7.1	7.0	3.6	3.6	0.0	3.6	3.6
	不変	92.7	87.2	66.1	77.2	83.9	80.0	76.4	78.5	82.1
	悪化	7.3	5.5	26.8	15.8	12.5	16.4	23.6	17.9	14.3
	D. I	△ 7.3	1.8	△ 19.7	△ 8.8	△ 8.9	△ 12.8	△ 23.6	△ 14.3	△ 10.7
	D. I (全国)	△ 10.1	△ 10.6	△ 15.9	△ 10.9	△ 11.3	△ 12.7	△ 18.3	△ 11.6	△ 11.0

2. 経営上の問題点

1位の問題点の上位は、①「材料等仕入単価の上昇」(25.0%)、②「従業員の確保難」(15.9%)、③「店舗施設の狭隘・老朽化」(13.6%)であった。これを1～3位までの合計で見ると、①「材料等仕入単価の上昇」(61.4%)、②「店舗施設の狭隘・老朽化」「人件費以外の経費の増加」(38.6%)の順となった。

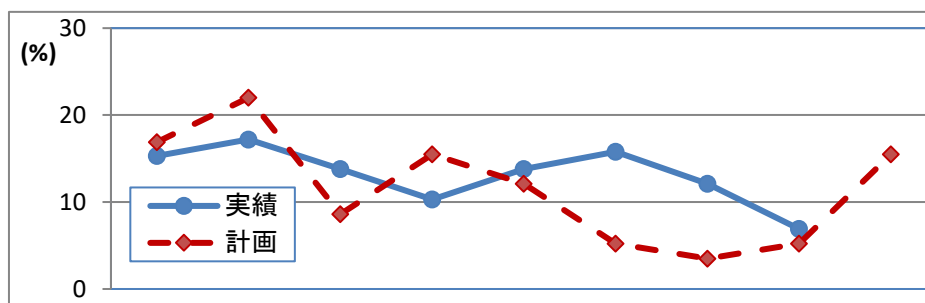
「材料等仕入単価の上昇」「人件費以外の経費の増加」「店舗施設の狭隘・老朽化」等が上位に定着している。



3. 設備投資の状況

今期設備投資を実施した企業は、前期比5.2ポイント減少し6.9%となった。投資内容は、車両・運搬具、サービス、OA機器となっている。

来期計画は8.6ポイント増加の15.5%となっている。投資内容は、サービス、付帯施設、土地、建物となっている。



	2023/7～9月	2023/10～12月	2024/1～3月	2024/4～6月	2024/7～9月	2024/10～12月	2025/1～3月	2025/4～6月	2025/7～9月 (予想)
実績	15.3	17.2	13.8	10.3	13.8	15.8	12.1	6.9	
計画	16.9	22.0	8.6	15.5	12.1	5.2	3.5	5.2	15.5