

企業を支える「人づくり」

富山県委託事業

とやま中小企業人材育成カレッジ

研修ガイド2022



3つの特長

1 充実した研修体制

長期コース

- 経営に必要な「知識」と「マインド」を体系的に身につけるカリキュラム
- 大好評の「担任制」を採用 担任講師が、個々の経営課題と一緒に考えアドバイスします。

短期コース

- 管理者やスタッフに必要な能力を効果的に身につける最適な講座

2 中小企業基盤整備機構(中小企業大学校金沢キャンパス)との連携

- 全国に9校展開する中小企業大学校の研修ノウハウを活用
- 身近な場所でハイレベルな研修を受講可能

3 リーズナブルで質の高い研修

県内の中小企業のみなさまに、リーズナブルな料金で質の高い研修機会を提供

webは [とやま中小企業人材育成カレッジ](#) 

富山県・富山県商工会連合会



▲研修のお申込みは
こちらから



令和4年度(2022) とやま中小企業人材育成カレッジの開講にあたって

富山県知事
新田 八朗

県内中小企業の皆様には、優れた技術力や製品により、これまでも本県産業・経済の振興、地域の活性化に大きく寄与いただいています。

現在、デジタルトランスフォーメーションや脱炭素化の動きが加速し、また、新型コロナウイルス感染症により、経済活動や人々の生活様式、価値観が大きく変容するなど、中小企業を取り巻く環境は急速に変化しています。

こうした激動の時代のなかで、中小企業、そして富山県が成長していくためには、時代の変化に対応し、未来をたくましく切り拓くことができる人材の育成が重要です。

このため、このカレッジでは、企業経営に必要なマインドと知識を身に付ける経営リーダー向け長期コースと、スキルアップ・資質向上を目指す管理者、従業員等向け短期コースなど、体系的なカリキュラムを設け、中小企業の人材育成を支援してきています。

また、これからは、「ウェルビーイング」(真の幸せ)の向上を目指すことが、県民の皆様のやる気や意欲に繋がり、結果として、生産性の向上など、経済・社会の活力をさらに高めるものと考えています。本年度は、短期コースに、女性活躍や働き方改革など、働く皆様のウェルビーイング向上を推進するスキル習得のためのカリキュラムも用意しています。

この「とやま中小企業人材育成カレッジ」が、中小企業の皆様に広く活用され、多くの人材が新たな未来に羽ばたかれていきますことを心から願っています。

目次

●ご挨拶・目次	1	●短期コース	
●受講生の声	2	◆組織マネジメント分野の研修	10
●研修コース一覧・研修体系図	3	◆労務管理分野の研修	11
●研修カレンダー	4	◆ものづくり分野の研修	11
●研修概要(長期コース・短期コース)	5・6	◆財務・営業・マーケティング分野の研修	12
●長期コースカリキュラム		◆中小企業大学校金沢キャンパスとの連携研修 11・12	
◆新時代の働き方・組織・リーダーシップ	7・8	●受講申込手続き	13
◆講師紹介	9	●受講申込書	
		◆中小企業大学校金沢キャンパス	14
		◆とやま中小企業人材育成カレッジ	15

新型コロナウイルス感染症の拡大を予防するための取り組み

主催者(富山県商工会連合会)としての対応

- 受講者の「3密」回避のため、座席の配置に配慮します。
- 体調が優れない方が参加されないよう、事前に呼びかけます。
- 研修室の窓を定期的に開放し、積極的な換気を行います。
- 研修室内に手指消毒液を配置するとともに、マスクを準備して着用してもらいます。
- グループワークの場合は、テーブル上に透明アクリル板衝立を設置し、飛沫の飛散防止対策を行います。



601研修室(4人×9グループ=36名)



飛沫飛散防止透明アクリル板

受講者への周知(お願い事項)

- 発熱、咳、喉の痛みなどの症状がある受講者は、出席を控えていただきます。
 - 体温測定(検温)をしていただきます。
 - マスクを着用していただきます。(主催者でも準備)
 - 不意の咳やくしゃみの際は、『咳エチケット』を徹底していただきます。
 - こまめな手洗い、手指消毒にご協力いただきます。
 - 特に、エレベーターや喫煙場所のご利用に際しては、自主的な混雑回避にご協力いただきます。
- 【新型コロナウイルス感染拡大防止のため、皆様のご理解・ご協力をお願い申し上げます。】

■ 受講生の声



有限会社トヤマクオルツ
総務 佐伯 祐太さん

非常に良い経験に・・・

まず、参加して本当によかったと思っています。当初の目的は、『自身にないスキルや情報を取得し、自社の改善(悩みの解決)に役立てること』でしたが、それよりも大切なものを得ることができました。

研修期間中には、グループディスカッションや発表の機会が数多く設けられています。そしてその議題には、誰もが抱える問題や悩みに重なる部分が多くあり、そのことを一緒に参加している仲間や講師の方と議論を交えたことが私にとっては非常に良い経験となりました。



四十代(男性)
製造業：営業職

幅広い顔ぶれにビックリ

受講のキッカケは、数年前から会社がスキルアップ・教育・異業種交流の観点で受講生を送り出していた中で、受講してくださいと言われて受け身が本音でした。会社からの指示であり仕事の一環と捉えて迎えた初日、受講生との名刺交換や自己紹介で年齢・役職(立場)・業種の幅広い事にビックリしました。

正直な感想は、「場違い?」や、「自分のような立場で受講する内容なのか?」でした。

しかし、そのような心配と裏腹に受講を重ね時間を共有すると、この幅広いメンバーと一緒に共通の物事に対して、「考える・伝える・行動する」この事が一番重要であり、その経験や考え方を自社に戻り展開することが、本当の受講の意義であると感じる事が出来ました。

最後に自分の年齢や立場で知りたかったけど今更聞けないような事に対して、丁寧に答えを導いて頂けた事が一番印象に残りました。

コロナ禍の大変な中で開催するにあたり、万全の感染対策、時代に沿ったリモート受講をカリキュラムに落とし込むなど、細部への気遣いも良かったです。

■ 研修コース一覧 (講座内容・日程等は変更になる場合があります。)

コース	研修分野	コース NO.	講座名	開催日	締切日	日数 (時間)	定員	受講料 (税込)
長期	経営リーダー育成	1	新時代の働き方・組織・リーダーシップ	6/3(金)～11/9(水)	5/13 (金)	21日間 (126h)	15	99,000円
短期	組織マネジメント 分野	2	やる気を引き出すリーダーシップ	6/1(水)、6/2(木)、7/1(金)	5/20 (金)	3日間 (18h)	40	19,800円
		3	女性リーダーのためのステップアップセミナー	6/9(木)、6/10(金)	5/20 (金)	2日間 (12h)	40	13,200円
		4	人とチームが成長する対話力を高める	6/23(木)、6/24(金)	6/3 (金)	2日間 (12h)	30	13,200円
		5	若手社員働き方改革セミナー ～目標管理とタイムマネジメント～	7/20(水)、7/21(木)	7/1 (金)	2日間 (12h)	30	13,200円
		6	New テレワーク時代のリーダーコミュニケーション研修	8/3(水)	7/15 (金)	1日間 (3h)	30	5,000円
		7	New ～自社の労務管理をチェック!コロナ禍での最新事情を学ぶ～労務管理講座(基本編)	9/15(木)、9/16(金)	8/26 (金)	2日間 (12h)	30	13,200円
	ものづくり 分野	8	New ムダ取り実践!!生産性を高める現場改善の進め方～5S編～	9/29(木)、9/30(金)	9/9 (金)	2日間 (12h)	30	13,200円
	財務、営業・ マーケティング 分野	9	New 儲けを生み出す管理会計	9/21(水)、9/22(木)	9/1 (木)	2日間 (12h)	30	13,200円
		10	New スマホでできる!動画集客セミナー	10/5(水)	9/16 (金)	1日間 (3h)	30	5,000円
		11	New ネットビジネスで成果を出すためのポイントセミナー	10/26(水)	10/6 (木)	1日間 (7h)	30	10,000円
	中小企業大学校 金沢キャンパス との連携	12	New デジタル時代を勝ち抜くDX推進講座	9/6(火)、9/7(水)	開催 初日の約 2週間前	2日間 (12h)	15	22,000円
		13	New 職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座	9/8(木)、9/9(金)		2日間 (12h)	15	22,000円

■ 研修体系図 (職階層×研修分野)

対象者・階層		経営者・経営幹部	管理者	新任管理者	若手社員
区分	メインターゲット	代表者・役員・部長・工場長・部門長・後継者 等	部長・工場長・部門長・課長 等	課長・グループリーダー 等	入社5年前後の社員 等
長期	経営リーダー育成	1 新時代の働き方・組織・リーダーシップ (21日間)			
短期	組織マネジメント 分野	2 やる気を引き出すリーダーシップ (3日間)			
		3 女性リーダーのためのステップアップセミナー (2日間)			
		4 人とチームが成長する対話力を高める (2日間)			
		5 若手社員働き方改革セミナー (2日間)			
		New 6 テレワーク時代のリーダーコミュニケーション研修 (3時間)			
		New 7 ～自社の労務管理をチェック!コロナ禍での最新事情を学ぶ～労務管理講座(基本編) (2日間)			
	ものづくり分野	New 8 ムダ取り実践!!生産性を高める現場改善の進め方～5S編～ (2日間)			
	財務、営業・ マーケティング 分野	New 9 儲けを生み出す管理会計 (2日間)			
		New 10 スマホでできる!動画集客セミナー (3時間)			
		New 11 ネットビジネスで成果を出すためのポイントセミナー (7時間)			
	中小企業大学校 金沢キャンパス との連携	New 12 デジタル時代を勝ち抜くDX推進講座 (2日間)			
		New 13 職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座 (2日間)			

■ 研修カレンダー

6月							7月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4						1	2
			2やる気を引き出す リーダーシップ		1長期: 開講式・ 総合研修							2やる気を 引き出す リーダーシップ	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
				3女性リーダーのための ステップアップセミナー				1長期:財務管理 リーダーとして可能性を広げる 財務・管理会計					
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16
				1長期:人的資源管理① 「心理的安全性」の高いチーム に革新する						1長期:財務管理 リーダーとして可能性を 広げる財務・管理会計			
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23
		1長期:人的資源管理② 「心理的安全性」の高い チームに革新する		4人とチームが成長する 対話力を高める						5若手社員 働き方改革セミナー			
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30
							31			1長期:人的資源管理② 人とチームが成長する 人間関係を築く			

8月							9月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
	1	2	3	4	5	6					1	2	3
			6テレワーク時代 のリーダーコミュニ ケーション研修										
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
			1長期:経営実務① ニューノーマルな 働き方					12デジタル時代を勝ち抜く DX推進講座			1長期:経営戦略 実践的な戦略づくりを理解するセミナー 13職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座		
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
								1長期:経営実務② VUCA時代に結果を出す チームビルディング術			7労務管理講座(基本編)		
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
			1長期: フォローアップ							9儲けを生み出す管理会計			
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	
											8ムダ取り実践!!生産性を高める 現場改善の進め方～5S編～		

10月							11月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
						1			1	2	3	4	5
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12
			10スマホでできる! 動画集客セミナー					1長期:総合研修・開講式					
9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19
		1長期:営業スキル 「苦手な相手」を得意に変え信頼を得て 結果を出すコミュニケーション術											
16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26
				1長期:経営計画 経営シミュレーション研修 ～受講生が「主役」の体験型研修～									
23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30			
30	31		11ネットビジネスで 成果を出すための ポイントセミナー										

研修概要 (講座内容等は変更になる場合があります。)

枝や葉:知識



果実=成果を得るためには、枝葉と根幹の両方が必要

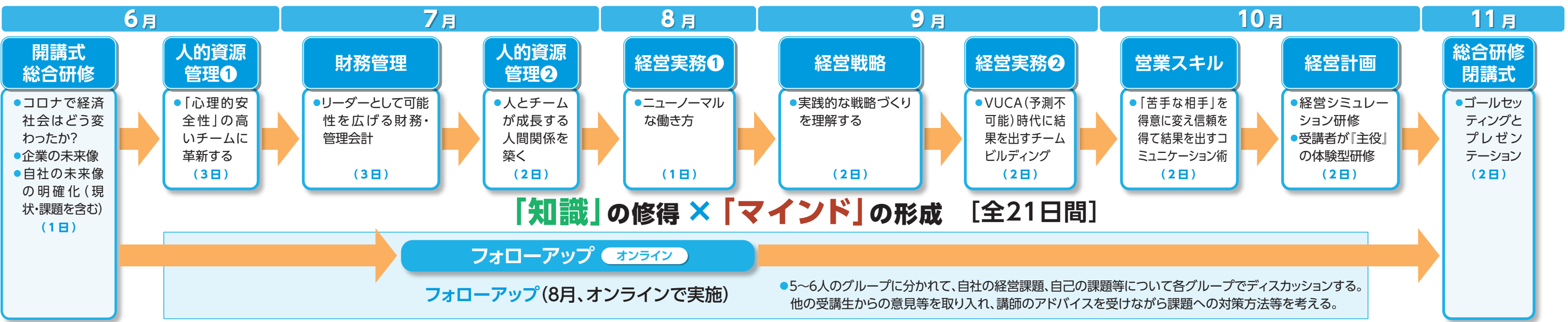
根や幹:マインド

●長期コース 1新時代の働き方・組織・リーダーシップ

一部オンライン
同時研修
(選択制)

ねらい

3つの重要な行動指針「クリアにする」「フラットに向かう」「フレキシブルに捉える」に沿って、『心理的安全性の高い職場づくり』を実現していく。



●短期コース

ねらい

管理者・従業員等が各分野ごとにおいて自らが必要とされる能力を理解し、個々のスキルアップ・資質向上を図る。

組織マネジメント分野

【5講座】

- 組織を動かし、管理する現場リーダー・管理職と若手社員の育成
- 企業を取り巻く環境が大きく変化する中、経営課題として、現場のマネージャー育成が急務となっています。現場のマネージャーの役割は、部門・部署の業績向上のほか、部下のマネジメントや育成など、多岐に渡ります。組織を活性化し、業績向上につなげていく上でマネージャーの能力向上が問われています。
- また、人手不足が著しい中小企業において、若手社員の定着化およびその成長は必要不可欠であり、重要な課題であると言えます。
- 2 やる気を引き出すリーダーシップ 受講のすすめ 今後、組織の中核を担っていく方へ
 - 3 女性リーダーのためのステップアップセミナー 受講のすすめ キャリアアップを目指す女性の方へ
 - 4 人とチームが成長する対話力を高める 受講のすすめ リーダーとしての自己改革を進めたい方へ
 - 5 若手社員働き方改革セミナー 受講のすすめ 入社後5年前後の若手社員の方へ
 - New 6 テレワーク時代のリーダーコミュニケーション研修 受講のすすめ テレワークコミュニケーションを進めたい方へ

労務管理分野

【1講座】

- 自社の労務管理をチェック!コロナ禍での最新事情を学ぶ
- 新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、中小企業を取り巻く労務環境が大きく変化しています。職場の労務トラブルに適切に対応していくためには、関連法の改正も踏まえた今後の動向や多様化するトラブル対応への知識を備えることが問われています。
- New 7 労務管理講座(基本編) 受講のすすめ 人事労務の担当の方へ

ものづくり分野

【1講座】

- 整理・整頓・清掃・清潔・躰(5S)と見える化の基本と取り組み方
- 生産現場において、すぐには必要とされない材料や工具、さらに仕掛品が数多くあると、作業を妨げ、ムダを生み、企業利益を圧迫する原因になります。ムダをなくすることは生産性向上だけでなく、安全の確保や快適な職場づくりにもつながる重要な取り組みです。本研修では、現場で整理・整頓・清掃・清潔・躰(5S)と見える化の基本と取り組み方を理解した上で、5Sの実践と継続のポイントを学びます。
- New 8 ムダ取り実践!!生産性を高める現場改善の進め方~5S編~ 受講のすすめ 整理・整頓をしたい5S活動推進リーダーの方へ

財務・営業・マーケティング分野

【3講座】

- 儲けを生み出す管理会計、動画マーケティング実践、売れるネット活用
- 管理会計をツールとして活用することで、企業行動を客観的に数値で評価することができ、改善点や目標を明確にすることができます。現状の財務構造からどのように利益を生み出すかを学ぶポイントを習得します。
- また、コロナ禍における動画の販促力や、売れるネットの活用法なども学んでもらいます。
- New 9 儲けを生み出す管理会計 受講のすすめ 経理・財務・経営管理の方へ
 - New 10 スマホでできる!動画集客セミナー 受講のすすめ これからの販促に動画を活かしたい方へ
 - New 11 ネットビジネスで成果を出すためのポイントセミナー 受講のすすめ これからの販促にITを活かしたい方へ

中小企業大学校金沢キャンパス[中小機構]との連携

【2講座】

- 中小企業大学校の研修が富山で受講できます!
- 中小企業大学校金沢キャンパスによる研修が富山で開催されます。中小企業の人材育成に大きな実績を上げている中小企業大学校の研修を是非ご体験ください。
- New 12 デジタル時代を勝ち抜くDX推進講座 受講のすすめ 自社におけるDX推進を検討したい方へ
 - New 13 職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座 受講のすすめ 働きやすい、働き甲斐のある職場づくりを実現したい方へ

1 新時代の働き方・組織・リーダーシップ

一部オンライン
同時研修(選択制)

ねらい

新時代に適応した働き方・組織・リーダーシップを実現していくため、研修の中で「知識」と「マインド」を身につけ、そして考え、語り合い、発表し、学んでいきます。

開催日 6月3日(金)～11月9日(水) [全21日間] 申込締切日 5月13日(金)まで

開催場所 富山県中小企業研修センター (富山市赤江町1-7) 受講料納入期限 6月2日(木)まで

対象者 経営リーダー (経営者、後継者、管理者など) 受講料 99,000円(税込) 定員 15名

日程カリキュラム

開催日	時 間	研 修 科 目	講 師
-----	-----	---------	-----

開講式・総合研修

6月3日(金)	9:30～10:00	[開講式]	は せ が わ や す ひ こ 長谷川 泰彦氏 株式会社リフレーム 代表取締役 さ と う け い こ 佐藤 慶子氏 佐藤慶子コーチングオフィス 代表
	10:00～17:00	[新時代の働き方・組織・リーダーシップ] ①オリエンテーションと自己紹介 ②コロナで経済社会はどう変わったか? ③企業組織の未来像 ④自社の未来像の明確化	

人的資源管理①

6月16日(木) 17日(金) 21日(火)	9:30～16:30	[[「心理的安全性」の高いチームに革新する] ①「心理的安全性」とは? ②「心理的安全性」が決め手! ③「行動分析」で行動を変える ④「心理的安全性」4つの要素を行動分析する ⑤「言葉の力」を高める ⑥「心理的安全性」の高いチームに革新する	は せ が わ や す ひ こ 長谷川 泰彦氏
------------------------------	------------	--	----------------------------

財務管理

7月 5日(火) 6日(水) 13日(水)	9:30～16:30	[リーダーとして可能性を広げる財務・管理会計] ①「会計」がわかると何が分かる? ②決算書が読めない!を解消する ③全体最適のための会計思考 ④管理会計で儲かるポイントを理解する ⑤お金の流れを理解する。(キャッシュフロー・資金繰り) ⑥無制限に可能性を描く ⑦お金と可能性を繋げる ⑧ケーススタディ発表会	な が せ 長瀬 あさみ氏 合同会社 リレーションサポート 代表 財務戦略/パートナー/ 経理実務士
-----------------------------	------------	---	---

人的資源管理②

7月27日(水) 28日(木)	9:30～16:30	[人とチームが成長する人間関係を築く] ①「心理的安全性」が高い組織とは? ②安心して話せる空気をつくるために「認める」 ③理解を深め信頼関係を築くために「聴く」 ④「認める」「聴く」のチャレンジから見える「自分」 ⑤人との向き合い方を見つめる ⑥人の課題解決をサポートする ⑦信頼関係を高めるための対話へのチャレンジ	さ と う け い こ 佐藤 慶子氏
--------------------	------------	--	-----------------------

※受講に際しては、筆記用具・電卓をご持参下さい。

※昼食は準備してありませんので、各自でご対応(持参・外食等)下さい。(お昼休憩は1時間あります。)

開催日	時 間	研 修 科 目	講 師
-----	-----	---------	-----

経営実務①

オンライン同時研修(選択制)		[ニューノーマルな働き方] ①これまでの経済社会(成り立ち、成長カーブ) ②ニューノーマルの考え方(投資・事業規模) ③ニューノーマルの自社への適合	は せ が わ や す ひ こ 長谷川 泰彦氏
8月10日(水)	9:30～16:30		

フォローアップ

オンライン研修		グループごとに、半日(午前または午後)のオンライン研修を実施	
8月24日(水)	9:30～16:30	[コミュニケーションを点検する] ①未来像の確認 ②組織の関係性を変える一歩を共有する ③できているつもりのコミュニケーションを丁寧に点検する	さ と う け い こ 佐藤 慶子氏

経営戦略

オンライン同時研修(選択制)		[実践的な戦略づくりを理解するセミナー] ①戦略づくりに必要なことを知ろう! ②自社を知ろう! ③顧客を知ろう! ④競合相手を知ろう!	う ち の だ や す ろ う 内田 康郎氏 兵庫県立大学大学院 教授
9月 8日(木) 9日(金)	9:30～16:30		

経営実務②

9月12日(月) 13日(火)	9:30～16:30	[VUCA時代に結果を出すチームビルディング術] ①人材力を身につける(強み、ミッション、リーダーシップ) ②組織力を身につける(ビジョン、目的目標、組織風土) ③関係力を身につける(コーチング、コミュニケーション)	な か た あ き こ 中田 明子氏 株式会社リソースフル 代表取締役 ダイバーシティ&チーム ビルディングコーチ
--------------------	------------	---	--

営業スキル

10月11日(火) 12日(水)	9:30～16:30	[「苦手な相手」を得意に変え信頼を得て結果を出すコミュニケーション術] ①売れる営業と売れない営業☆信頼関係を築けるかどうか ②対人対応力アップ☆相手に合わせたコミュニケーションをはかる ③傾聴と質問 ④得たい未来を達成するためのステップ	い い な み き ち こ 新浪 幸子氏 営業コンサル
---------------------	------------	---	-----------------------------------

経営計画

10月20日(木) 21日(金)	9:30～16:30	[経営シミュレーション研修～受講生が『主役』の体験型研修～] 経営疑似体験を通して「まずやってみる」⇒「ふりかえる」⇒「考える」⇒「気づく(わかる)」という体験型学習研修で身につく4つの“効果” ①経営者の心構えがわかる ●経営者感覚を体験し、会社の仕組みが理解できる ②戦略発想を鍛える ●戦略を立案し、戦略に基づいた意思決定を行う ③チームビルディングを養う ●グループワークを通して体験の共有化が図れる ④財務感覚を磨く ●財務三表のつながりをシミュレーションで体験できる	わ た な べ は る き 渡辺 晴樹氏 株式会社 MELコンサルティング 代表取締役社長
---------------------	------------	--	---

総合研修・閉講式

11月 8日(火)	9:30～16:30	[ゴールセッティングとプレゼンテーション] ①リーダーとしてのゴールセッティング ②プレゼンテーション	は せ が わ や す ひ こ 長谷川 泰彦氏 さ と う け い こ 佐藤 慶子氏
11月 9日(水)	9:30～16:30		
	16:45～18:00	[閉講式] ①修了証交付 ②懇談会	

「新時代の働き方・組織・リーダーシップ」講師紹介

総合担当 (総合研修・フォローアップ研修など、研修期間を通じて受講された方の相談にのる(担任)講師です。)

総合研修・人的資源管理・経営実務



はせがわ やすひこ
長谷川 泰彦氏

【株式会社リフレーム 代表取締役、中小企業診断士】

●プロフィール

営業職、マーケティング職を経て2012年独立。事業投資のための資金調達から組織運営まで一貫して実行支援する経営参画型コンサルティングサービスのほか、中小企業の人材育成や企業研修を数多く手掛ける。

「成功はリフレームの先に」という理念のもと、経営者の右腕として投資計画から収益化までの支援に心血を注ぐ。

総合研修・人的資源管理・フォローアップ



さとう けいこ
佐藤 慶子氏

【佐藤慶子コーチングオフィス 代表】

●プロフィール

小学校教員、企業にて営業職、事務職を経て、2012年独立。「人と組織が望む結果を手に入れることに貢献する」という理念のもと、経営者との対話、組織の対話の場の支援を通して、複雑な要因が絡み合う組織の課題解決をサポート。「もやもやしているけど言えないこと」の中から解決のヒントを見出し、相互支援に繋げるコミュニケーションができる組織づくりと個々の成長を支援している。

財務管理



ながせ
長瀬 あさみ氏

【合同会社リレーションサポート 代表 財務戦略パートナー/経理実務士】

●プロフィール

会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。財務支援、銀行同行、資金繰り対策、幹部会議、社員研修、部門別会計などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート

経営戦略



うちだ やすろう
内田 康郎氏

【兵庫県立大学大学院 教授】

●プロフィール

横浜国立大学大学院修了。現在、兵庫県立大学大学院教授の他、富山大学名誉教授、コーセル(株)社外取締役を務める。東京にて銀行に勤務した後、米コロラド大学大学院客員研究員、富山大学経済学部教授を経て現職。専門分野は経営戦略論。富山県中小企業家同友会および兵庫県中小企業家同友会主催の経営戦略塾においてメイン講師を務める。

経営実務



なかた あきこ
中田 明子氏

【株式会社リソースフル 代表取締役 ダイバーシティ&チームビルディングコーチ】

●プロフィール

静岡県生まれ。筑波大学卒業後、地方鉄道最大手の遠州鉄道株式会社に営業、管理部門、新規事業立ち上げ等の経験を経て独立。ダイバーシティ推進、チームビルディング、ハラスメントなど無意識バイアスが原因で生じる組織の問題解決が得意。「社外人事部長」として社内のキーパーソンを育成し、自走していくチームづくりをサポートするためのサービスをオーダーメイドで提供中。

営業スキル



いながみ さちこ
新浪 幸子氏

【営業コンサル】

●プロフィール

静岡県生まれ。新卒でリクルートに入社。売れない営業から、自らどうなりたいのかを考え試行錯誤のち入社1年後に全国表彰。相手に合わせてコミュニケーションを図り、お客様の目指す状態を共感し、長期提案をする営業スタイルを確立しトータル5回の全国表彰受賞。その後育成にも力を入れ、心が折れそうになる新人を奮起させ全国表彰者を輩出。現在、人材コンサル会社にジョインしながらも営業コンサルとして活動中。

経営計画



わたなべ はるき
渡辺 晴樹氏

【株式会社MELコンサルティング 代表取締役社長】

●プロフィール

中小企業診断士として39年の経験を有し、中小企業の経営診断、企業戦略・事業戦略の策定、中期経営計画の作成、人事・賃金制度の構築及び見直しなどを専門分野とし、多くの企業の実践的な経営支援に従事している。さらに地方公共団体・経済団体などが主催する各種セミナーの講師を担当している。

短期コース

組織マネジメント分野の研修

コースNo.

2 やる気を引き出すリーダーシップ

集合研修のみ

対象者 管理者・係長・主任・若手リーダー

定員 40名

申込締切日 5月20日金まで

受講料 19,800円(税込)

受講料納入期限 5月31日※

開催日 6月1日水・2日木、7月1日金 [3日間] 各日9:30~16:30

ねらい ピョンチャン五輪スピードスケートの金メダリスト、高木菜那選手はじめ、高岡商業高校や石川県の星稜高校野球部のメンタルコーチを務める飯山先生から、次世代リーダーに求められる知識・スキル及び部下のやる気を引き出す手法について演習を交えて学びます。

- 講座内容
- 求められるリーダーシップとは ●リーダーシップスタイルの確認
 - 組織力を高めるリーダーシップの発揮法 ●リーダーシップ力の磨き方と効果的な発揮法とは
- ーインターバル期間ー
- 自らに求められている役割を再確認するとともに、研修で学んだことを自社の職場で実践!
- 自己革新新行動プランの作成 ●理想とするリーダーシップ像の検討 ●活力のある職場をつくる行動プランづくり

いひやま じろう
飯山 暁朗氏

【人財教育家・メンタルコーチ】

●プロフィール
家電業界でトップセールスマンとなり、後進の指導も行う。その後商工団体の経営指導員に転職。11年間で5,000件超の相談をこなす。起業後は、講演・研修講師として延べ4,000時間、受講者16,000名を超え、「コーチング手法で教える」研修スタイルが、大学院のビジネススクールのようだと口コミで拡がり「教育研修、講演の依頼が後を絶たない。著書にいまどき部下がやる気に燃えるリーダーの言葉がけ」他

コースNo.

3 女性リーダーのためのステップアップセミナー

オンライン同時研修(選択制)

対象者 女性リーダー・管理者

定員 40名

申込締切日 5月20日金まで

受講料 13,200円(税込)

受講料納入期限 6月8日※

開催日 6月9日木・10日金 [2日間] 各日9:30~16:30

ねらい 多様化する組織の状況において、コミュニケーション力の強化は組織の業績向上につながります。多様な人材の活用が不可欠な今、女性が担う役割は大きくなっています。本研修では、リーダーとして必要な視点や役割について理解し、活力ある職場づくりを、さらに推進していくためのコミュニケーションスキル・マネジメントスキルを習得します。

- 講座内容
- 社会の変化とリーダーの役割 ●マネジメントとリーダーシップ
 - 説得力向上のためのコミュニケーション ●「聴く」「考察」「話す」「指示の出し方」
 - 指導育成のためのマネジメント ●効果的な育成方法、褒め方・叱り方、ビジネスコーチング、問題解決
 - 相手に合わせたコミュニケーション ●相手の特性に配慮した投げかけ(交流分析)

ひがしだ にゆか
東谷 由香氏

【株式会社ウーノ・アクティブ 代表取締役】

●プロフィール
航空会社、経営コンサルタント会社専任講師を経て、2010年(株)ウーノ・アクティブを設立。大学院戦略経営研究科修了MBA。厚生労働省ポジティブアクション委託講師。論理的コミュニケーション研修を中心に、管理職に対するリーダーシップや部下指導方法、ハラスメント防研修等多岐に渡る。著書に「働き方改革で伸びる女性につれる女性」他

コースNo.

4 人とチームが成長する対話力を高める

集合研修のみ

対象者 管理者・新任管理者

定員 30名

申込締切日 6月3日金まで

受講料 13,200円(税込)

受講料納入期限 6月22日※

開催日 6月23日木・24日金 [2日間] 各日9:30~16:30

ねらい コーチングは人間関係の構築、人材育成に役立つコミュニケーションです。シンプルな課題解決の方法でもあります。コーチングのスキルと考え方を学ぶことで、次のことを目指します。①人と接すること、リーダーとして部下を育成することに自信を持つ。②自分自身の考えを整理し、自分の中の答えを見つけることで、決断しやすくなる。③自分の成長に対して前向きに取り組む。④リーダーとしての役割を果たしていくことに自信を持つ。

- 講座内容
- 対話が必要な理由 ●話しやすい場づくりへのチャレンジ
 - 対話を深めるためのスキルと考え方 ●大前提となる心の姿勢を点検する
 - リーダーとしての対話力を高める ●課題解決のサポートは信頼関係づくりから
 - 課題を乗り越える対話へのチャレンジ ●現場の課題にアプローチする

さとう けいこ
佐藤 慶子氏

【佐藤慶子コーチングオフィス 代表】

●プロフィール
小学校教員、企業にて営業職、事務職を経て、2012年独立。「人と組織が望む結果を手に入れることに貢献する」という理念のもと、経営者との対話、組織の対話の場の支援を通して、複雑な要因が絡み合う組織の課題解決をサポート。「もやもやしているけど言えないこと」の中から解決のヒントを見出し、相互支援に繋げるコミュニケーションができる組織づくりと個々の成長を支援している。

コースNo.

5 若手社員働き方改革セミナー

オンライン同時研修(選択制)

対象者 入社後5年前後の若手社員

定員 30名

申込締切日 7月1日金まで

受講料 13,200円(税込)

受講料納入期限 7月19日※

開催日 7月20日水・21日木 [2日間] 各日9:30~16:30

ねらい ~目標管理とタイムマネジメント~
①残業をすることなく、生産性の高い仕事ができる。②目標を持って、モチベーション高く仕事に取り組む③計画を立てて、逆算思考で行動できる。こんな社員に変えます。

- 講座内容
- 働き方を改革すると、どうい変化が起こるか?
 - 時短を実現する時間の使い方
 - 人生の計画化~人生を2倍生きるには~
 - チーム力を上げて時間効率をはかる
 - できる人の仕事の進め方 10大ルール
 - 生産性を高めるタイムマネジメント
 - 重要度と緊急度による課題の「見える化」
 - 逆算で人生を作り上げよ!
 - 明日からどんな行動をしますか?

わだ けん
和田 勉氏

【株式会社セルフ・インブルー 代表取締役】

●プロフィール
大学卒業後、大手製薬メーカーで営業を担当し、好成績を上げて会社に貢献。その後、総合化学メーカーに転職し、全国営業統括と社内営業研修を任される。2013年に同社を退職し、教育研修会社の(株)セルフ・インブルーを設立。モチベーションアップ、プレゼンテーション、営業スキルアップ、組織の活性化などが得意分野

New

コースNo.

6 テレワーク時代のリーダー・コミュニケーション研修

オンライン研修のみ

対象者 管理者・テレワークを導入した組織の方

定員 30名

申込締切日 7月15日金まで

受講料 5,000円(税込)

受講料納入期限 8月2日※

開催日 8月3日水 [3時間] 13:30~16:30

ねらい 新型コロナウイルス感染防止のために、多くの企業でテレワークが導入されています。テレワーク時代に活用できるコミュニケーション術について学んでいただき、「会えない」「見えない」「伝わらない」を解決します。

- 講座内容
- テレワークでのコミュニケーションに成功する組織、失敗する組織の違い
 - 「会えない」を解決する~「会うことの意義」を知る~
 - 「見えない」を解決する~「情報が見える化」する方法~
 - 「伝わらない」を解決する~「伝え方の作法」を知る~
 - 「盛り上がる!成果が出る!」オンラインミーティングの進め方

なかた あきこ
中田 明子氏

【株式会社リソースフル代表取締役 ダイバーシティ&チームビルディングコーチ】

●プロフィール
静岡県生まれ。筑波大学卒業後、地方鉄道最大手の遠州鉄道株式会社に営業、管理部門、新規事業立ち上げ等の経験を経て独立。「誰もがしきゅうで活躍できるチーム作り」をモットーに、ダイバーシティ推進、チームビルディング、ハラスメントなど無意識バイアスが原因で生じる組織の問題を解決し、人と組織にブレークスルーを記している。

労務管理分野の研修

New

コースNo.

7

～自社の労務管理をチェック！
コロナ禍での最新事情を学ぶ～

労務管理講座（基本編）

オンライン同時研修（選択制）

（開催日）

9月15日（木）・16日（金）

【2日間】

各日9:30～16:30

（対象者）

新任管理者

（人事労務担当者、労務管理の基礎を理解したい方、
部下を持つ管理者の方）

（定員）

30名

（申込締切日）

8月26日（金）まで

（受講料）

13,200円（税込）

（受講料納入期限）

9月14日（金）

（講師）

柳沢 隆氏

【やなぎさわ労務マネジメント 代表】

（プロフィール）

2007年中小企業診断士登録、2008年社会保険労務士登録、2010年やなぎさわ労務マネジメントを設立。社会保険労務士として労働・社会保険手続き、給与計算、就業規則作成、助成金申請等の顧問業務に従事しながら、中小企業診断士として中小企業の経営支援も手掛ける。顧問先へのアドバイスは、経営全般から営業経験を活かした販路開拓支援、人事・賃金制度の設計・運用など、多岐に渡っている。また、雇用管理や人事制度などのセミナー講師として、実績を多数有している。

（ねらい）

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、中小企業を取り巻く労務環境が大きく変化しています。職場の労務トラブルに適切に対応していくためには、関連法の改正も踏まえた今後の動向や多様化するトラブル対応への知識を備えることが重要です。本研修では、労務管理担当者が押さえておくべき労務管理の基本知識、法律改正やコロナ禍における労務管理のポイント、トラブル事例への対応策を演習を交えて学びます。

（講座内容）

- 人事・労務管理の基本と実務
 - 労務管理の基本と変遷について理解した上で、管理者が押さえておくべき労務管理の基礎知識を学びます。
- 労務トラブル発生の実例と対応I（演習）
 - 労務管理上のトラブルの実例から企業の経営リスクを考えた際に、どのような対応が必要か演習を通じて学びます。（時間外労働/解雇/健康診断）
- 労務管理の最新トピックス
 - 労働関連法規の法律改正やコロナ禍での労務管理、人材採用の動向について学びます。
- 労務トラブル発生の実例と対応II（演習）
 - 労務管理上のトラブルの実例から企業の経営リスクを考えた際に、どのような対応が必要か演習を通じて学びます。（多様な雇用形態/ハラスメント/メンタルヘルス不調/新型コロナウイルス対応）
- 自社の労務管理のチェック（演習）
 - これまでに学んだ内容を踏まえて、自社の労務管理の確認と課題抽出、課題解決に向けての取り組みを考えます。

短期コース

ものづくり分野の研修

New

コースNo.

8

ムダ取り実践!!生産性を高める現場改善の進め方～5S編～

オンライン同時研修（選択制）

（開催日）

9月29日（木）・30日（金）

【2日間】

各日9:30～16:30

（対象者）

新任管理者

（5S活動の推進リーダーの方、5Sの取り組み方を基本から学びたい方、職場の整理・整頓をしたい管理部門の方）

（定員）

30名

（申込締切日）

9月9日（金）まで

（受講料）

13,200円（税込）

（受講料納入期限）

9月28日（金）

（講師）

高田 忠直氏

【(株)ジェック経営コンサルタント 営業本部 取締役部長】

（プロフィール）

2000年に株式会社ジェック経営コンサルタント(富山県)に入社し、製造業・運送業・倉庫業・食品加工業・飲食業など、幅広い業種で現場の声に即した「実践型」の支援を展開。幅広い職種に対して5Sを活用した企業体質の改善の支援に取り組み、製造業では品質改善及び現場改善の推進とそれを通じた管理者の成長、運送業では無事故・経費削減とドライバーの意識改善、飲食業では接客改善と予約件数増加等、多数の支援実績と成果を誇る。

（ねらい）

生産現場において、すぐには必要とされない材料や工具、さらに仕掛品が数多くあると、作業を妨げ、ムダを生み、企業利益を圧迫する原因になります。ムダをなくすることは生産性向上だけでなく、安全の確保や快適な職場づくりにもつながる重要な取り組みです。本研修では、現場で整理・整頓・清掃・清潔・躰(5S)と見える化の基本と取り組み方を理解した上で、5Sの実践と継続のポイントを学びます。

（講座内容）

- 5Sの重要性とリーダーの役割
- 5Sの基本と5S活動のステップ（演習）
- 目で見える管理の実践法（演習）
- 職場での5S実践の検討（演習）

短期コース

中小企業大学校金沢キャンパスとの連携研修

New

コースNo.

12

デジタル時代を勝ち抜くDX推進講座

原則 集合研修

（開催日）

9月6日（火）・7日（水）

【2日間】

各日9:30～16:30

（対象者）

経営者、経営幹部

（DXの取り組み方や事例について関心のある方、自社におけるDX推進を検討したい方）

（定員）

15名

（申込締切日）

開催初日の約2週間前

（受講料）

22,000円（税込）

（受講料納入期限）

受講決定通知書でご案内

（講師）

坂田 淳一氏

【桜美林大学 教授】

（プロフィール）

早稲田大学理工学術院大学院情報通信研究博士課程卒業、博士（情報通信学）、中小企業総合事業団（現：中小機構）、アサー・アンダーセン（株）、東京工業大学准教授を経て現職。専門は、情報通信工学、情報科学、データマイニング、デジタルビジネス。著作：CIO学概論（東京大学出版・共著）、イノベーションを加速するオープンソフトウェア（静岡大学学術出版・共著）他。現在、医工連携による大学発ベンチャー企業の経営で医療機器の製造販売にも携わっている。

（ねらい）

今日、企業には、成長や競争力強化のために新たなデジタル技術を活用してビジネス・モデルを再検討し、デジタルトランスフォーメーション(DX:Digital Transformation)を遂げることが求められています。しかしながら、資源が限られる中小企業が円滑にDXを推進していくためには、まずはIT活用による業務の効率化に取り組むことで時間・人材を捻出すること、そしてIT体験を通じ社員の意識変化を促し、DXの土台をつくることが重要となってきます。本研修では、DXが中小企業に与える影響と重要性を認識した上で、そのステップを学び、まずはIT活用に取り組みするため、自社に合わせたITツールの選び方・導入のプロセスを学びます。そして、IT活用からさらに一歩踏み込んでDXを成し遂げるために、先進的な企業の事例講演を交え、最終日には自社でDXを円滑かつ迅速に進める方策についての演習に取り組みます。

（講座内容）

- デジタル技術活用の現状とDXの推進
- DXに取り組む前に～業務効率化ITについて～
- DXによる自社のビジネス展開と競争優位
- DX展開の現状考察及び課題解決に向けた指針の追求
- 先進企業事例講演（予定）
- 自社のDX展開によるビジネス活用の検討（演習）
- デジタル技術活用とDXのこれから

短期コース

財務・営業・マーケティング分野の研修

New

コースNo.

9

儲けを生み出す管理会計

集合研修のみ

（開催日）

9月21日（水）・22日（木）

【2日間】

各日9:30～16:30

（対象者）

経理・財務・経営管理に携わる人

（定員）

30名

（申込締切日）

9月1日（木）まで

（受講料）

13,200円（税込）

（受講料納入期限）

9月20日（金）

（講師）

長瀬 あさみ氏

【合同会社リレーションサポート 代表 財務戦略パートナー/経理実務士】

（プロフィール）

会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。財務支援、銀行同行、資金繰り対策、幹部会議、社員研修、部門別会計などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート

（ねらい）

管理会計をツールとして活用することで、企業行動を客観的に数値で評価することができ、改善点や目標を明確にすることができます。本研修では、現状の財務構造からどのように利益を生み出すかを学ぶポイントを習得することを目的とします。

（講座内容）

- そもそも「会計」ってなに？必要？
- 会計が分からない理由を知る
- 決算書が読めないを解消する
- 管理会計で儲かるポイントを理解する
- お金の流れを理解する。（キャッシュフロー・資金繰り）
- 無制限に可能性を描きお金と繋げる
- ケーススタディ発表会

New

コースNo.

10

スマホでできる!動画集客セミナー

オンライン研修のみ

（開催日）

10月5日（水）

【3時間】

14:00～17:00

（対象者）

営業部門の管理者、新任管理者、リーダー、営業社員、企画・マーケティング担当 など

（定員）

30名

（申込締切日）

9月16日（金）まで

（受講料）

5,000円（税込）

（受講料納入期限）

10月4日（金）

（講師）

富田 良治氏

【中小企業診断士、ITストラテジスト】

（プロフィール）

電気通信大学卒業、受託開発ソフトウェアでWebシステム開発にSEとして約16年従事後、IT経営コンサルタントとして独立。自身のコンサル会社の他に、データ分析芸術プロダクション、飲食業、出版・医療機器製造販売、AI、ロボットと6社以上を経営する。2018年には、電気通信大学の非常勤講師としてデータ分析の講義を担当。データ分析、Web・SNS活用、クラウド活用に関する研修・セミナー実績が多数ある。

（ねらい）

今やスマホを使った動画は花盛りです。ちょっとした工夫で自社の情報を顧客にアピールすることができます。本講座では、どんな動画があるのか、またどのように活用されているのか、講師が経営する店の事例を元に効果的な活用方法を具体的にお伝えします。

（講座内容）

- 動画集客の最新トレンド
- お金をかけずにできる動画作成方法
- 売上アップにつながる動画活用のポイント
- 動画活用事例

New

コースNo.

11

ネットビジネスで成果を出すためのポイントセミナー

集合研修のみ

（開催日）

10月26日（水）

【7時間】

9:00～17:00

（対象者）

経営者・経営幹部・管理者・従業員

（定員）

30名

（申込締切日）

10月6日（木）まで

（受講料）

10,000円（税込）

（受講料納入期限）

10月25日（金）

（講師）

長棟 隆氏

【ITコーディネータ/公認システム監査人】

（プロフィール）

YKKAP(株)・パナソニック(株)で新商品開発研究や生産管理のシステムの構築に携わる。2000年システム会社を創業する。システム開発他、セミナー事業やオンラインショップ、HP制作のコンサルティングを展開。中小企業支援センター・商工会議所・商工会等の情報処理専門家に登録。セミナー講師・IT支援サポート実績多数。

（ねらい）

ネットショップのみならず集客や販促にもネットの効果は非常に高くなっている昨今、さらにウィズコロナによるライフスタイルの変化からネット通販が増加するなど、消費者ニーズが大きく変化しています。これまで様々な販促活動に取り組んできたが、効果が出ずに悩んでおられた方、新規顧客の掘り出し、新たな販売戦略に取り組みたいとお考えの方、ネットショップを始めたい方向けに事前課題を行う、セミナーを聴講することにより自社の方向性をより深く考えられるセミナーです。

（講座内容）

- 売れるショップの徹底分析
- 売れるショップの方程式
- 売れる「おもてなし・セキュリティ対策」
- 自社の強みを活かした戦略作り

 ※セミナー前にお渡しする事前課題を行っていただきます。

中小企業大学校金沢キャンパスとの連携研修

New

コースNo.

13

職場イキイキ!ワークエンゲージメント講座

原則 集合研修

（開催日）

9月8日（木）・9日（金）

【2日間】

各日9:30～16:30

（対象者）

経営者、経営幹部

（職場づくりに関心している方、社員育成に関心している方、部下の柔軟性を引き出したい方）

（定員）

15名

（申込締切日）

開催初日の約2週間前

（受講料）

22,000円（税込）

（受講料納入期限）

受講決定通知書でご案内

（講師）

溝井 伸彰氏

【溝井&パートナー経営コンサルティング事務所 代表】

（プロフィール）

広告会社などを経て(株)ディービーシーでコンサルティング事業部長就任。1999年に独立し現在に至る。事業戦略、マーケティング活動、営業活動支援、ビジネスモデル構築支援を中心にコンサルティングを行っており、実績は多岐にわたる。中小企業大学校のほか、東京電機大学、光産業創生大学院大学などでも指導。産業能率大学では、ドロッパー特講を担当

（ねらい）

「何故か、部下が辞めてしまう」、「部門一丸となって働いていない」などの悩みを抱える中小企業において、「働きやすく、働き甲斐のある職場」と「心理的柔軟性を持ち、強くしなやかなメンタルを持つ社員の育成」の二つの観点でマネジメントすることが重要です。本研修では、ワークエンゲージメントの意義を理解した上で、社員が成果達成に向けて生き生きと働くための方法を実践的に身につけます。その上で、自社・自部門のワークエンゲージメントプランを作成します。

（講座内容）

- エンゲージメントの基本
 - ワークエンゲージメントの全体像について、事例を通じて理解します。
- エンゲージメント形成に向けた具体的な方法
 - 働き甲斐と働きやすさを育む職場を目指すための具体的な方法について、事例などを通じて学び、職場や自身の現状を分析します。
 - 仕事の負担の減少・人の満足につながる要因と不満につながる要因の整理
 - 働き甲斐と働きやすさを育む職場づくり
 - 強くしなやかなメンタルを持つ社員への育成
- エンゲージメントプランの策定
 - 二日間の研修を振り返り、働きやすい、働き甲斐のある職場づくりに向けた自社・自部門の計画を作成して、研修のまとめとします。

11

12

※締切日は各講座の内容をご確認ください

とやま中小企業人材育成カレッジは富山県の委託事業を本会が実施している事業です。

カレッジ事務局

14

2022年度 各コース共通 《受講申込書》

中小企業大学校金沢キャンパスとの連携
研修は裏面によりお申し込みください。

送信先 FAX(076) 433-8031

富山県商工会連合会 行

フリガナ						
企業名						
所在地	〒 -					
資本金	千円		従業員数	人		
事業内容						
TEL	() -		FAX	() -		
派遣担当	フリガナ		所属部課名			
	氏名		役職名			
	連絡先	E-mailアドレスまたは携帯電話番号				
コースNo.(1行3コースまで) オンライン研修希望は☑	受講者名		フリガナ	性別	年齢	所属・役職名
☐	☐	☐		男・女		
☐	☐	☐		男・女		
☐	☐	☐		男・女		
☐	☐	☐		男・女		
☐	☐	☐		男・女		

※1 下記の講座一覧から申し込みされる講座の「コースNo.」(1行3コースまで記入可)と受講者名等をご記入ください。

※2 オンライン研修での受講をご希望の場合は、□欄に✓してください。

- 行が足りない場合は、この申込書をコピーしてご記入下さい。

■ 個人情報の取り扱いについて:受講申込書でご提供いただいた個人情報は、上記講座の参加に関する事務手続きのみに使用し、当方の個人情報保護方針に基づき、安全かつ厳正に管理いたします。

コースNo.	講座名	オンライン 同時研修	開催日数	定員	締切日	受講料 (税込)
1	新時代の働き方・組織・リーダーシップ	一部	21日間	15名	5/13 金	99,000円
2	やる気を引き出すリーダーシップ	集合	3日間	40名	5/20 金	19,800円
3	女性リーダーのためのステップアップセミナー	選択可	2日間	40名	5/20 金	13,200円
4	人とチームが成長する対話力を高める	集合	2日間	30名	6/ 3 金	13,200円
5	若手社員働き方改革セミナー～目標管理とタイムマネジメント～	選択可	2日間	30名	7/ 1 金	13,200円
6	テレワーク時代のリーダーコミュニケーション研修	オンライン	3時間	30名	7/15 金	5,000円
7	労務管理講座(基本編)	選択可	2日間	30名	8/26 金	13,200円
8	ムダ取り実践!!生産性を高める現場改善の進め方～5S編～	選択可	2日間	30名	9/ 9 金	13,200円
9	儲けを生み出す管理会計	集合	2日間	30名	9/ 1 木	13,200円
10	スマホでできる!動画集客セミナー	オンライン	3時間	30名	9/16 金	5,000円
11	ネットビジネスで成果を出すためのポイントセミナー	集合	7時間	30名	10/6 木	10,000円