

コースNo.

1 新時代の働き方・組織・リーダーシップ

一部オンライン
同時研修(選択制)



新時代に適応した働き方・組織・リーダーシップを実現していくため、研修の中で「知識」と「マインド」を身につけ、そして考え、語り合い、発表し、学んでいきます。

開催日 6月3日(木)～11月5日(金) [全21日間] **申込締切日** 5月14日(金)まで

開催場所 富山県中小企業研修センター(富山市赤江町1-7) **受講料納入期限** 6月2日(水)まで

宿泊研修 は、とやま自遊館(富山市湊入船町9-1)で実施予定

対象者 **経営リーダー** (経営者、後継者、管理者など) **受講料** 99,000円(税込) **定員** 25名

※宿泊研修費用(1泊4食・個室)15,000円は別途ご負担ください。(1回あたり)
※活動交流会費用(1回あたり5,000円を予定)は、活動交流会開催日にそれぞれ別途ご負担いただけます。

日程カリキュラム

開催日	時間	研修科目	講師
開講式・総合研修			
6月3日(木)	9:30～10:00	[開講式・オリエンテーション]	はせがわ やすひこ 長谷川 泰彦氏 株式会社リフレーム 代表取締役
	10:00～17:00	[新時代の働き方・組織・リーダーシップ] ① コロナで経済社会はどう変わったか? ② 企業組織の未来像 ③ 自社の未来像の明確化	
人的資源管理①			
6月16日(水) 17日(木)	9:30～16:30	[[「心理的安全性」の高いチームに革新する] ① 新時代のKPI「心理的安全性」 ② 「心理的柔軟さ」が決め手! ③ 「行動分析」で行動を変える ④ 「心理的安全性」4つの要素を行動分析する ⑤ 「言葉の力」を高める ⑥ 「心理的安全性」の高いチームに革新する	はせがわ やすひこ 長谷川 泰彦氏
財務管理			
オンライン同時研修(選択制)			
7月 1日(木) 2日(金)	9:30～16:30	[リーダーとして可能性を広げる財務会計] ① 無制限に可能性を描く ●自社の可能性を最大限に見出す ●どのような会社でいたい?を深める ② 決算書が読めない!を解消する ●決算書から自社の状況を知る ●自社の事実を発見する ③ キャッシュフローと財務 ●可能性とお金を繋げる ④ ケーススタディ発表会 ●グループ発表 ●リーダーセミプレゼン	ながせ 長瀬 あさみ氏 合同会社 リレーションサポート 代表 財務戦略パートナー/ 経理実務士
7月13日(火) 14日(水)	9:30～16:30	[経営の実態把握から分析・戦略策定まで] ① 企業経営の基本 ●経営の目的・理念・ビジョン・戦略の関係を知る ② 経営実態の把握 ●経営資源や外部環境から自社を知る ③ 自社の経営分析 ●財務分析から自社経営を分析する ④ 経営計画の策定から戦略実行 ●中期経営計画の策定・利益計画 ⑤ 全体のまとめ	わたなべ ほるき 渡辺 晴樹氏 株式会社 MELコンサルティング 代表取締役社長
人的資源管理②			
オンライン同時研修(選択制)			
7月27日(火) 28日(水)	9:30～16:30	[人とチームが成長する人間関係を築く] ① 「心理的安全性」が高い組織とは? ② 安心して話せる空気をつくるために「認める」 ③ 理解を深め信頼関係を築くために「聴く」 ④ 「認める」「聴く」のチャレンジから見える「自分」 ⑤ 人との向き合い方を見つめる ⑥ 人の課題解決をサポートする ⑦ 信頼関係を高めるための対話へのチャレンジ	さとう けいこ 佐藤 慶子氏 佐藤慶子 コーチングオフィス 代表

※受講に際しては、筆記用具・電卓をご持参下さい。
※昼食は準備してありませんので、各自でご対応(持参・外食等)下さい。(お昼休憩は1時間あります。)

開催日	時間	研修科目	講師
フォローアップ①			
		オンライン研修 グループごとに、半日(午前または午後)のオンライン研修を実施	
8月12日(木)	9:30~16:30	[コミュニケーションを点検する] ① 未来像の確認 ② 組織の関係性を変える一歩を共有する ③ できているつもりのコミュニケーションを丁寧に点検する	はせがわ やすひこ 長谷川 泰彦氏 さとう けいこ 佐藤 慶子氏
経営実務			
オンライン同時研修(選択制)		[ニューノーマルな働き方] ① これまでの経済社会(成り立ち、成長カーブ) ② ニューノーマルの考え方(投資・事業規模) ③ ニューノーマルの自社への適合	はせがわ やすひこ 長谷川 泰彦氏
8月24日(火)	9:30~16:30		
オンライン同時研修(選択制)		[企業倫理・CSRに関するセミナー] ① 概念紹介 ●企業倫理の定義と企業文化の本質を学ぶ ② 事例紹介 ●様々な業界における企業倫理・CSRの取り組み事例の紹介 ③ ケースメソッド ●企業倫理上の問題に遭遇した際の意思決定を学ぶ	みやしげ てつや 宮重 徹也氏 富山高等専門学校 国際ビジネス学科教授
8月25日(水)	9:30~12:30		
	13:30~16:30	[DX(デジタルトランスフォーメーション)について] ① デジタル経済の状況 ② 情報セキュリティマネジメントについて ③ デジタルによる付加価値創造について	かなせ えいよし 金瀬 栄義氏 アシストエー合同会社 中小企業診断士事務所 代表
経営戦略			
9月 9日(木) 10日(金)	9:30~16:30	[実践的な戦略づくりを理解するセミナー] ① 戦略づくりに必要なことを知ろう! ② 自社を知ろう! ③ 顧客を知ろう! ④ 競合相手を知ろう!	うちだ やすろう 内田 康郎氏 兵庫県立大学大学院 教授
活動交流会②			
営業・マーケティング			
オンライン同時研修(選択制)		[成果を出す新規顧客開拓] ① 顧客から選ばれるための仕組みとは ② ステージ別顧客への対応の仕方 ③ 新規顧客との商談成立を実現するためのツール ④ 自社の営業ツール検討と作成	よし み のりかず 吉見 範一氏 日本営業ツール研究会 代表
9月28日(火) 29日(水)	9:30~16:30		
フォローアップ②			
		オンライン研修 グループごとに、半日(午前または午後)のオンライン研修を実施	
10月 8日(金)	9:30~16:30	[心理的安全性の高い組織をつくる土台となる自らの実践] ① 自分の「クセ」「傾向」をどこまで知ることができたか? ② 自分との対話で、どういう自分でありたいか?をイメージする	はせがわ やすひこ 長谷川 泰彦氏 さとう けいこ 佐藤 慶子氏
経営計画			
10月21日(木) 22日(金)	9:30~16:30	[経営シミュレーション研修~受講生が「主役」の体験型研修~] 経営疑似体験を通して「まずやってみる」⇒「ふりかえる」⇒「考える」⇒「気づく(わかる)」という体験型学習研修で身につく4つの“効果” ① 経営者の心構えがわかる ●経営者感覚を体験し、会社の仕組みが理解できる ② 戦略発想を鍛える ●戦略を立案し、戦略に基づいた意思決定を行う ③ チームビルディングを養う ●グループワークを通して体験の共有化が図れる ④ 財務感覚を磨く ●財務三表のつながりをシミュレーションで体験できる	わたなべ はるき 渡辺 晴樹氏
宿泊研修②・とやま自遊館			
総合研修・閉講式			
11月 4日(木)	9:30~16:30	[ゴールセッティングとプレゼンテーション] ① リーダーとしてのゴールセッティング ② プレゼンテーション	はせがわ やすひこ 長谷川 泰彦氏 さとう けいこ 佐藤 慶子氏
11月 5日(金)	9:30~16:30		
	16:45~18:30	[閉講式] ① 修了証交付 ② 懇談会	事務局

「新時代の働き方・組織・リーダーシップ」講師紹介

総合担当(総合研修・フォローアップ研修など、研修期間を通じて受講された方の相談にのる(担任)講師です。)

人的資源管理・経営実務(働き方)



はせがわ やすひこ
長谷川 泰彦氏

[株式会社リフレーム 代表取締役、中小企業診断士]

●プロフィール

営業職、マーケティング職を経て2012年独立。事業投資のための資金調達から組織運営まで一貫して実行支援する経営参画型コンサルティングサービスのほか、中小企業の人材育成や企業研修を数多く手掛ける。

「成功はリフレームの先に」という理念のもと、経営者の右腕として投資計画から収益化までの支援に心血を注ぐ。

人的資源管理



さとう けいこ
佐藤 慶子氏

[佐藤慶子コーチングオフィス 代表]

●プロフィール

組織が望む結果を手に入れるために、必要な話をすることを支援する、組織づくりコンサルタント。

ミーティングのスタイルで、課題を乗り越えるための対話をする、対話を通して人が成長することをサポートしている。

経営戦略



うちだ やすらう
内田 康郎氏

[兵庫県立大学大学院 教授]

●プロフィール

横浜国立大学大学院修了。現在、兵庫県立大学大学院教授の他、富山大学名誉教授、コーセル(株)社外取締役を務める。東京にて銀行に勤務した後、米コロラド大学大学院客員研究員、富山大学経済学部教授を経て現職。専門分野は経営戦略論。富山県中小企業家同友会および兵庫県中小企業家同友会主催の経営戦略塾においてメイン講師を務める。

財務管理・経営計画



わたなべ はるき
渡辺 晴樹氏

[株式会社MELコンサルティング 代表取締役社長]

●プロフィール

中小企業診断士として38年の経験を有し、中小企業の経営診断、企業戦略・事業戦略の策定、中期経営計画の作成、人事・賃金制度の構築及び見直しなどを専門分野とし、多くの企業の実践的な経営支援に従事している。さらに地方公共団体・経済団体などが主催する各種セミナーの講師を担当している。

経営実務(企業倫理・CSR)



みやしげ てつ や
宮重 徹也氏

[富山高等専門学校国際ビジネス学科教授]

●プロフィール

富山大学大学院にて修士(経営学)、金沢大学大学院にて博士(学術)を取得。

10年間に渡って、欧米の製薬企業や日本の製薬企業を研究し、医薬品企業の経営戦略や企業倫理に関する著書・研究論文を多数執筆。専門は経営戦略、企業倫理(CSR)

経営実務(DX)



かなせ えいよし
金瀬 栄義氏

[アシストエー合同会社中小企業診断士事務所代表]

●プロフィール

建材メーカーで技術・商品開発、情報システム、経営企画各部門を経験。また、ECビジネス創業を実践。経営コンサルタントとして独立後、企業支援の公的業務を受託するとともに創業支援に注力している。日本が生き残っていくため、社会は、デジタルによる高付加価値化が必要との危機感を持つ。自らの経験を活かし、企業のデジタル化支援に取り組む。ITコーディネーター

営業(マーケティング)



よしみ のりかず
吉見 範一氏

[日本営業ツール研究所 代表]

●プロフィール

「神奈川県予防医学協会、東京都電機健康保険組合を経て書籍・教材販売会社に入社。その後、電器部品メーカーや大手通信会社での営業を経て現在は35年間の実務経験から得た営業力に頼らない販売戦略の構築など、経営者や企業の強みを引き出し「小さな会社の販売戦略」を設計する専門家として活動中

財務管理



ながせ あさみ氏
長瀬 あさみ氏

[合同会社リレーションサポート 代表 財務戦略パートナー/経理実務士]

●プロフィール

会計事務所、大企業、中小企業での会計実務や簿記講師の経験を通じ、実践的企業会計を体得。2015年独立。お金の流れが見えない経営者に資金繰りの安定を届けるパートナー型コンサルタントとして活躍。月次決算検討会、経営幹部ミーティング支援、資金繰り表作成、部門別会計導入などを通して経営者に的確な業績情報を届けられる社内環境づくりと業績向上をサポート